



SOLVAY

asking more from chemistry®

Rencontre avec les Actionnaires Familiaux

Jean-Pierre Clamadieu
Président du Comité Exécutif & CEO

NOTE PRELIMINAIRE

L'activité Eco Services, basée aux Etats-Unis, a été cédée le 1er décembre 2014, et est comptabilisée dans les "Actifs destinés à la vente" et "Activités abandonnées" à partir du 3^{ème} trimestre 2014. À des fins de comparaison, les données 2013 et 2014 ont été retraitées afin de prendre en compte la cession de l'activité Eco Services ainsi que la réaffectation des coûts de fonctionnement partagés de l'activité Corporate & Business Services vers les différentes Global Business Units du Groupe.

Les états financiers de 2013 et 2014 reflètent l'adoption de la norme IFRS 11 par le Groupe.

Par ailleurs, Solvay présente des indicateurs de performance du Compte de résultat ajusté qui excluent les impacts comptables non cash de l'Allocation du Prix d'Acquisition (PPA) de Rhodia.

Bonne dynamique de transformation

2014

**Performances
au rendez-vous**

- **Optimisation du portefeuille**
- **Forte contribution des programmes d'excellence**
- **Résultats en croissance**
- **Structure financière améliorée**

**Hausse
du dividende**

**Vers un groupe à plus forte croissance,
moins cyclique et plus rentable**

Améliorer le profil du Groupe pour créer durablement de la valeur

Activités destinées à la vente

Benvic

Inovyn™

Indupa

Réduire l'exposition aux activités cycliques et à faible croissance

Eco Services

Réfrigérants*

Sciences de la vie

* Finalisation au 1er semestre 2015

Novecare

Chemlogics

Erca Quimica

Dhaymers

Accroître notre offre de solutions de haute performance

Specialty Polymers

Aonix**

Ryton® PPS

SOLVAY
asking more from chemistry®

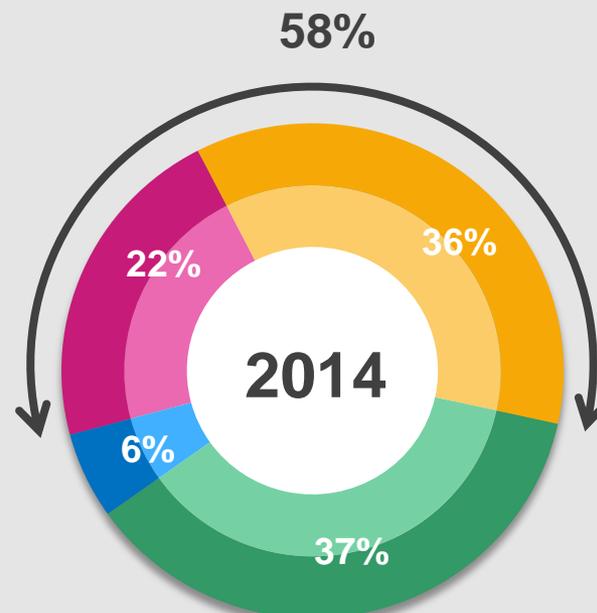
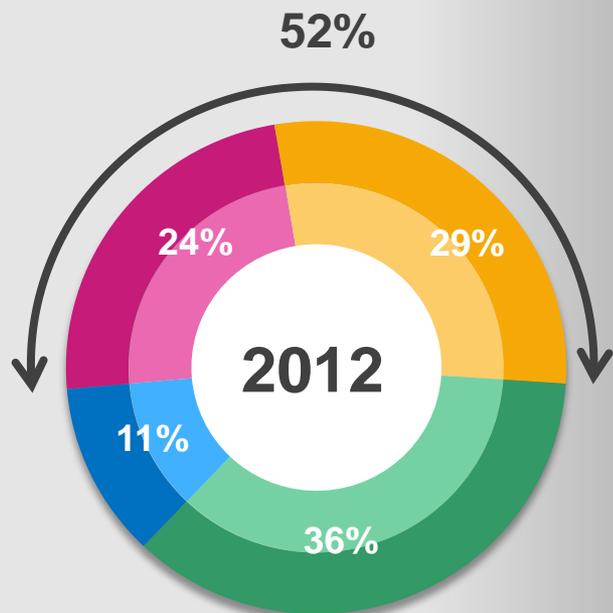
Special Chemicals

Flux Brazing

** Participation minoritaire

Accroître le potentiel de croissance et réduire la cyclicité

REBITDA par Segment Opérationnel



MOTEURS DE CROISSANCE

Advanced
Formulations

Advanced
Materials

GÉNÉRATEUR DE CASH

Performance
Chemicals

RESTAURER LA RENTABILITÉ

Functional
Polymers

Atteindre l'excellence dans tous les domaines

Effets des programmes d'excellence sur le REBITDA

Excellence commerciale

+120 M€

Innovation

+250 M€

Excellence opérationnelle

+300 M€

Total

+670 M€

Pour la période 2013 - 2016

~300 M€ à fin 2014

Solides performances en 2014 malgré l'impact comptable (non cash) des cessions

Chiffre d'affaires

10,2 Md€

+5%
vs. 2013

REBITDA

1,8 Md€

+11%
vs. 2013

Résultat net

156 m€

vs. 378 m€ in 2013

Free Cash Flow

656 M€

+ 35% vs. fin 2013

Dividende

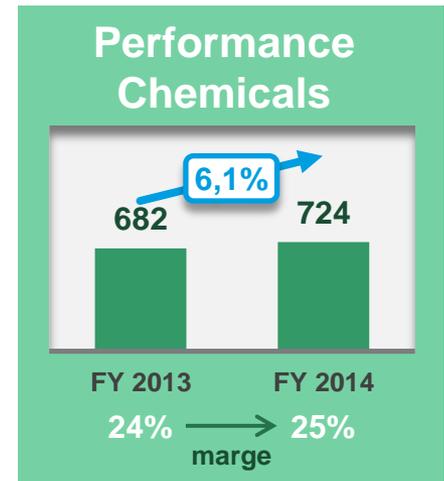
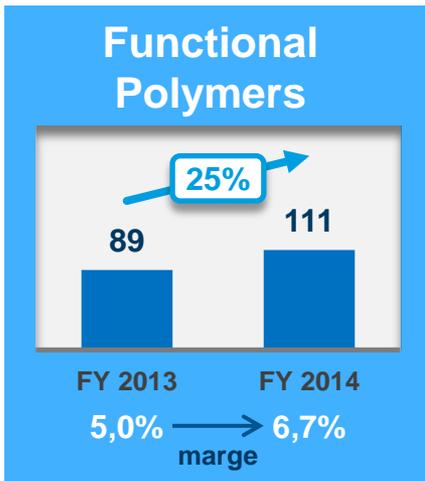
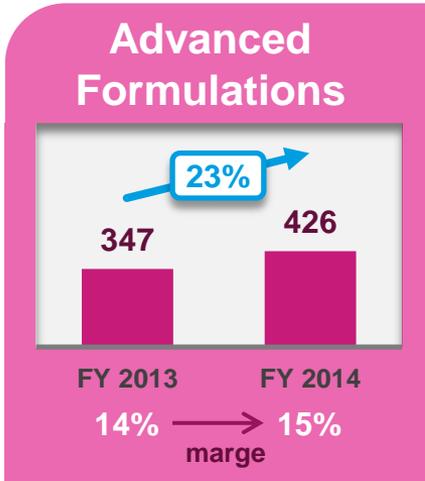
3,40 €^{brut} / action

2,55 € net

+6%
vs. 2013

Croissance du REBITDA et des marges dans tous les Segments Opérationnels

En M€



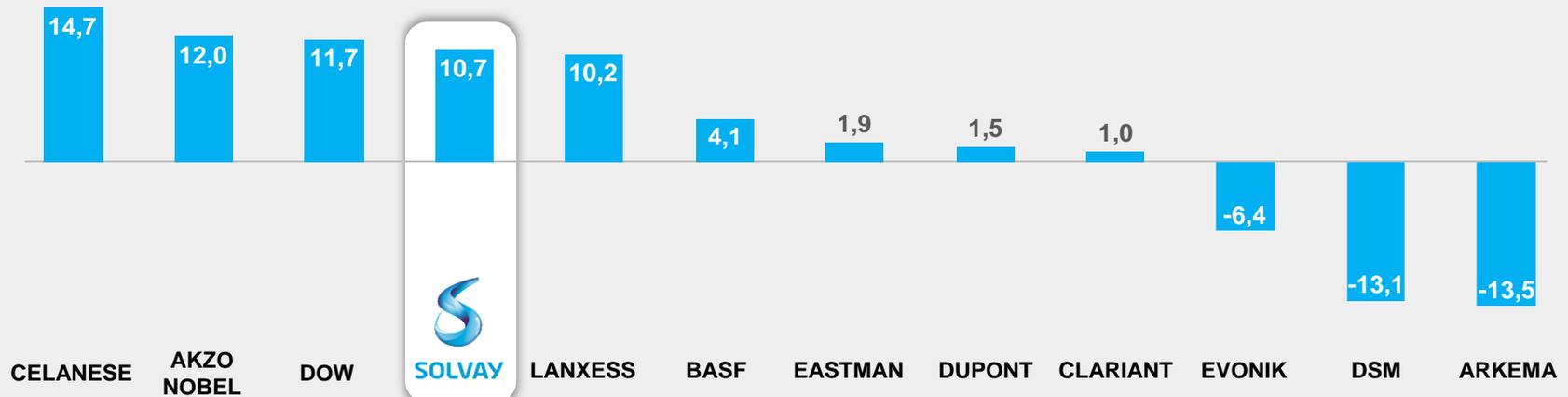
Toujours dans le peloton de tête de la chimie mondiale

2014 vs. 2013

Evolution du chiffre d'affaires en %



Evolution du REBITDA en %



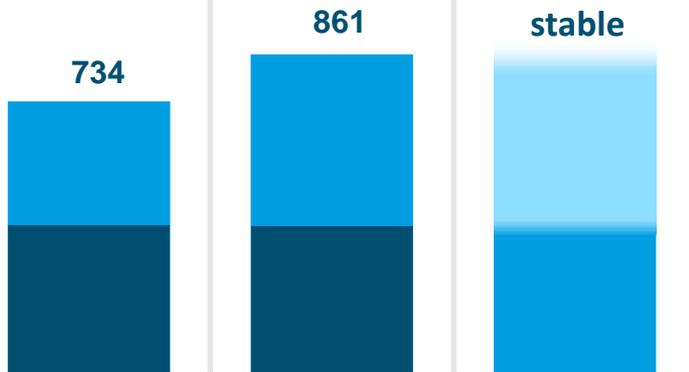
Un programme d'investissements ambitieux

Investissements

Activités poursuivies
en M€

Croissance

Maintenance



Principaux projets

Novocare

Usine de surfactants de spécialité / Allemagne

Usine d'alkoxylation / USA

Usine d'alkoxylation / Singapour

Aroma Performance

Usine de vanilline / Chine

Specialty Polymers

Usine de fluoropolymères / Chine

Exp. PEEK / Inde

Usine PEEK / USA

Silica

Usine silice / Pologne

Soda Ash & Derivatives

Usine de bicarbonate / Thaïlande

Expansion soda ash / USA

Peroxides

Usine HPPO / Arabie Saoudite

En 2015

- Démarrage de 9 nouvelles usines
- 70% des investissements dans les segments de croissance



Un pipeline d'innovations alignées sur les megatrends

Principaux domaines d'innovation



2014

15

centres de R&I mondiaux

1 950

employés R&I

287 M€

investis en R&I

21%

du chiffre d'affaires réalisé
avec des nouveaux
produits

259

brevets déposés

Développement durable : quelques récentes innovations



Augeo™ Clean Multi dans les produits nettoyants Reckitt Benckiser

- Un solvant à base de glycérine, matière première renouvelable dérivée du biodiesel
- Reckitt Benckiser, multinationale spécialisée dans les produits d'entretien, l'hygiène et la santé dont le siège est situé en Grande Bretagne, leader sur le marché brésilien, utilise désormais Augeo dans la formulation de tous ses produits nettoyants

Amni Soul Eco®, premier fil polyamide biodégradable

- Un fil en polyamide 6.6 permettant la décomposition rapide du vêtement une fois mis en décharge
- Une première sur le marché de l'habillement



Tecnoflon® FKM, assurer l'étanchéité dans des conditions extrêmes

- Une nouvelle gamme d'élastomères fluorés pour l'étanchéité dans des environnements à très basse température (de -19 ° C à -40 ° C)
- Spécialement conçus pour le secteur du forage pétrolier et les plus récentes technologies de motorisation du secteur automobile (GPL, véhicule au gaz naturel, moteur à injection essence haute performance)

Perpétuer la passion et l'engagement d'Ernest Solvay pour la science



1911

Avec le Conseil de Physique, Ernest Solvay initie des réunions prestigieuses avec les meilleurs scientifiques.



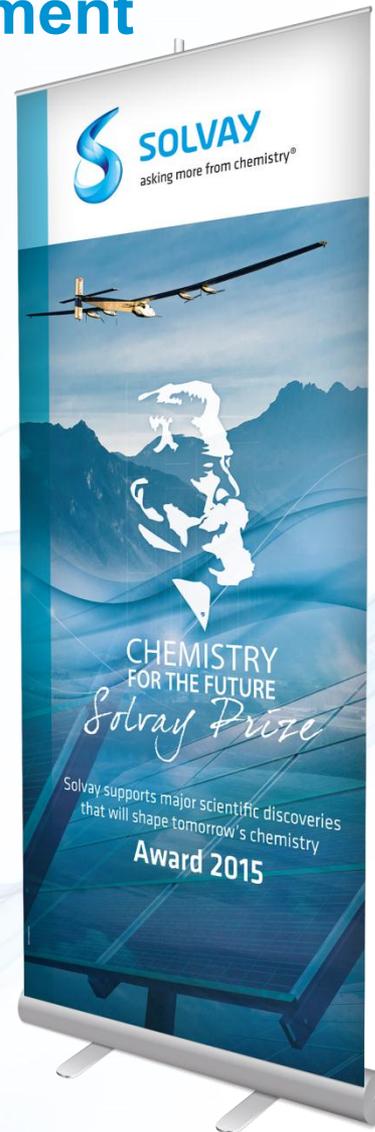
2013

Créé en 2013 à l'occasion du 150^{ème} anniversaire de Solvay, ce prix récompense une découverte scientifique majeure susceptible d'influencer la chimie de demain et de contribuer au progrès humain.
Le premier « *Chemistry for the Future Solvay Prize* » a été décerné au Professeur Peter G. Schultz, de l'Institut de recherche Scripps en Californie, et directeur du California Institute for Biomedical Research.



2015

Le deuxième prix sera décerné le 18 novembre 2015 au Palais des Académies à Bruxelles.



Engagés pour une chimie plus durable

Résultats de l'auto-évaluation selon le référentiel Solvay Way

SOLVAY *Way*

- Fort engagement des collaborateurs sur les sites : 37% impliqués dans des plans d'actions
- Auto-évaluation en progrès d'une année sur l'autre
- Poursuivre nos efforts visant à formaliser et intégrer le développement durable dans nos instances de gouvernance



Rémunérer nos actionnaires par le paiement d'un dividende stable ou en hausse

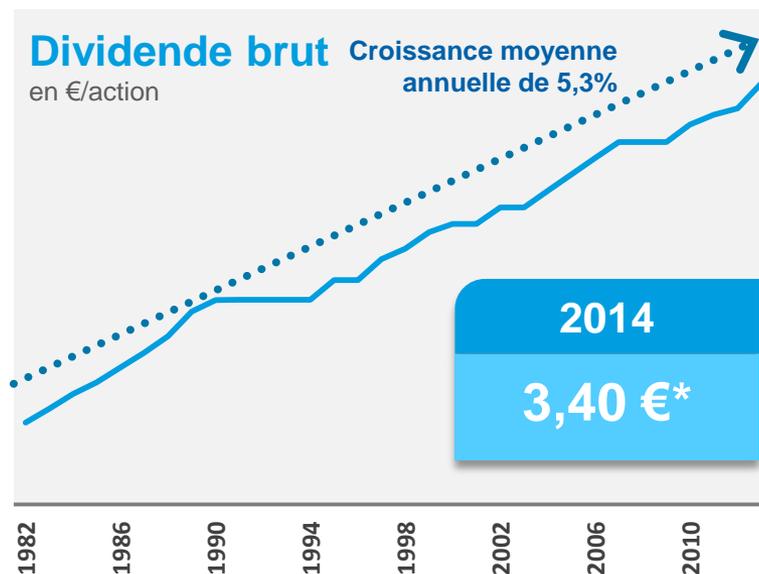
Dividende de l'action Solvay en 2014

Acompte	1,33* € / action	Payé le 22 janvier 2015
Solde	2,06* € / action	Paiement le 19 mai 2015
Total**	3,40 € / action	+ 6,3%

* Dernière décimale répétitive. Paiements de dividendes arrondis au centime d'euro le plus proche.

** Dividende soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale des actionnaires

Un engagement respecté depuis plus de 30 ans



Taux de distribution moyen d'environ 40%

Accélérer la transformation

2015 Priorités

- Continuer l'amélioration de notre profil d'activité
- Croître avec nos clients
- Poursuivre nos programmes d'excellence
- Accroître notre rentabilité et la création de valeur

Mobilisés pour bâtir un nouveau modèle de chimie durable



**Meilleur
profil
d'activité**



**Excellence
dans tous
les domaines**



**Prêt
pour la
croissance**

En ligne
avec notre
ambition



2016

**SOLAR IMPULSE 1 À LA CITÉ DES SCIENCES ET DE L'INDUSTRIE À PARIS
31 MARS 2015 - 31 MARS 2017**



Sensibiliser avec pédagogie aux enjeux de la transition énergétique et de la mobilité durable dans le premier centre de science en Europe accueillant 2 millions de visiteurs par an



SOLVAY

asking more from chemistry®