



SOLVAY

asking more from chemistry®

Op weg naar een nieuw model van duurzame chemie

VFB-Happening 2014

Karim Hajjar

Financieel Directeur



SOLVAY

asking more from chemistry®

- Solvay in een oogopslag
- Versnelling van Solvay's transformatie
- Resultaat in een uitdagende economische context
- Sterke fundamenten om waarde te creëren

TOELICHTING VOORAF

Alle verwijzingen naar winst- en verliesgegevens voor 2012 werden herwerkt voor:

- de nieuwe bedrijfsorganisatie die sinds 1 januari 2013 van kracht is;
- de toepassing van het herziene IAS 19;
- de Europese chloorvinylactiviteiten van de Groep die voorzien zijn om aan de joint-venture met Ineos te worden bijgedragen.

De Europese chloorvinylactiviteiten zijn ondergebracht in de balans onder "activa beschikbaar voor verkoop" en in de winst- en verliesrekening onder "afgesplitste activiteiten" (op één regel).

Met ingang van 31 december 2013 is Benvic (de pvc-composietenactiviteit) in de balans ondergebracht onder "activa beschikbaar voor verkoop" en onder "afgesplitste activiteiten in de winst- en verliesrekening".

Chemlogics is vanaf 1 november 2013 in de financiële informatie geconsolideerd.

Daarenboven stelt Solvay aangepaste prestatie-indicatoren van Winst- en Verliesrekening voor die de niet-contante boekhoudkundige PPA-impact gerelateerd aan de overname van Rhodia uitsluiten.

Bovendien zijn alle voorgestelde cijfers historisch gepubliceerde cijfers, namelijk vóór herwerking voor IFRS 11, dat door Solvay wordt toegepast sinds 1 januari 2014.



SOLVAY

asking more from chemistry®

- **Solvay in een oogopslag**
- Versnelling van Solvay's transformatie
- Resultaat in een uitdagende economische context
- Sterke fundamenten om waarde te creëren

Solvay, een toonaangevende chemiespeler

€ 9,9 mld.

Netto-omzet

€ 1,7 mld.

REBITDA

16,7%

REBITDA marge

€ 378 mln.

Aangepaste nettowinst,
aandeel van de Groep

Geground op sterktes



Evenwichtige geografische
spreiding en eindmarkten



Leidende speler in 90%
van zijn activiteiten



Sterke O&O portefeuille

117

Industriële sites

15

Belangrijke O&O
centers

29,400

Werknemers (EFTes)

56

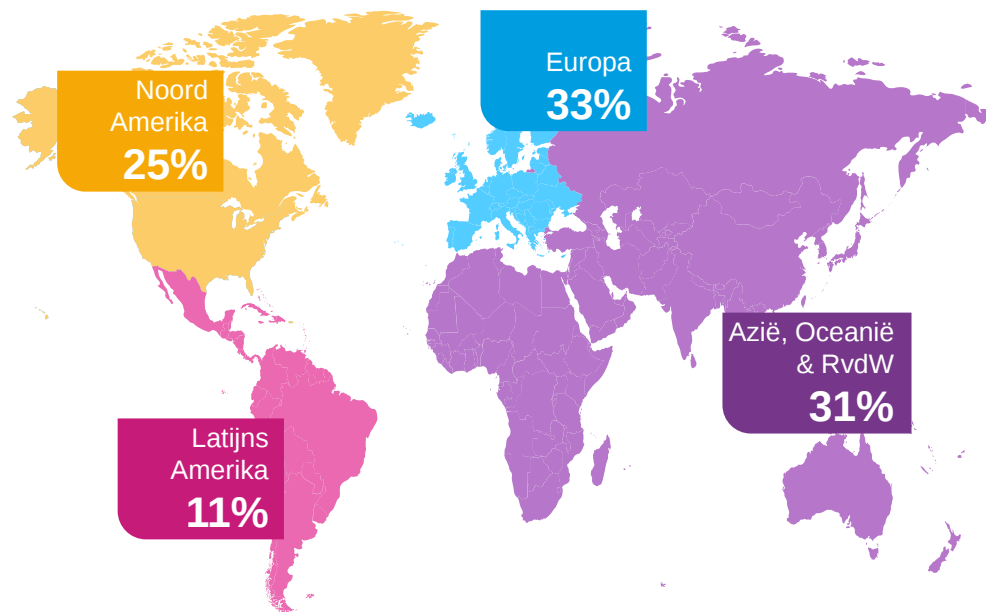
Landen present

Alle cijfers sluiten beëindigde activiteiten
uit, behalve aantal werknemers

Op weg naar een nieuw model van duurzame chemie

Evenwichtige geografische spreiding en eindmarkten

Evenwichtige geografische spreiding*



* Cijfers stellen % voor van de netto-omzet in 2013 (pro-forma Chemlogics)

Blootgesteld aan eindmarkten met hoge groei*



Op weg naar een nieuw model van duurzame chemie

SOLVAY way



Planeet



Klanten



Investeerders



Leveranciers



Gemeenschappen



Werknemers

Onze ambities

- Uitmuntendheid behalen in veiligheid & gezondheid
- Implementeren van een ongeëvenaard duurzame portefeuillebeheer
- Onze impact op het leefmilieu verminderen tegen 2020



- Ontwikkelen van een rijke en evenwichtige sociale dialoog

- Solvay in een oogopslag
- **Versnelling van Solvay's transformatie**
- Resultaat in een uitdagende economische context
- Sterke fundamenten om waarde te creëren



SOLVAY

asking more from chemistry®

De visie omzetten in waardecreatie

Onze visie

- Creëren van een **sterke mondiale leider** in de chemische nijverheid
- Een model zijn van **duurzame chemie**
- Een Groep worden met **hoge groei, lagere kapitaal-intensiteit & hoger rendement**

Onze ambitie voor 2016

REBITDA van € 2,3 – 2,5 mld.

→ **REBITDA marge van 18%**

CFROI*-stijging van >1% bp vs 2013

→ **2/3^{de} van de activiteit in de waardecreatiezone**

Een model zijn van duurzame chemie

→ **Vermindering van impact op leefmilieu**

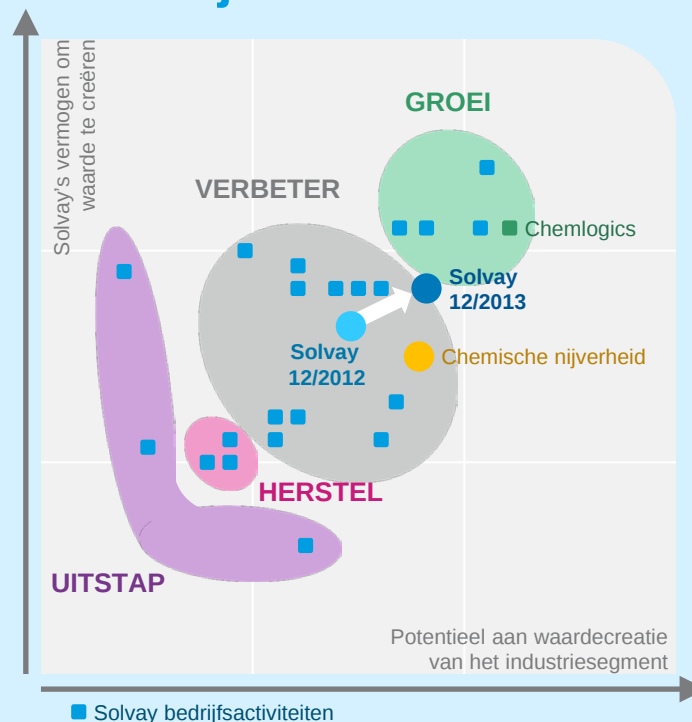
* CFROI = $\frac{\text{REBITDA} - \text{Recurrente investeringen} - \text{Belastingen}}{\text{Bruto-activa} + \text{Bedrijfskapitaal}}$

Een goed bepaalde strategie

Onze strategie

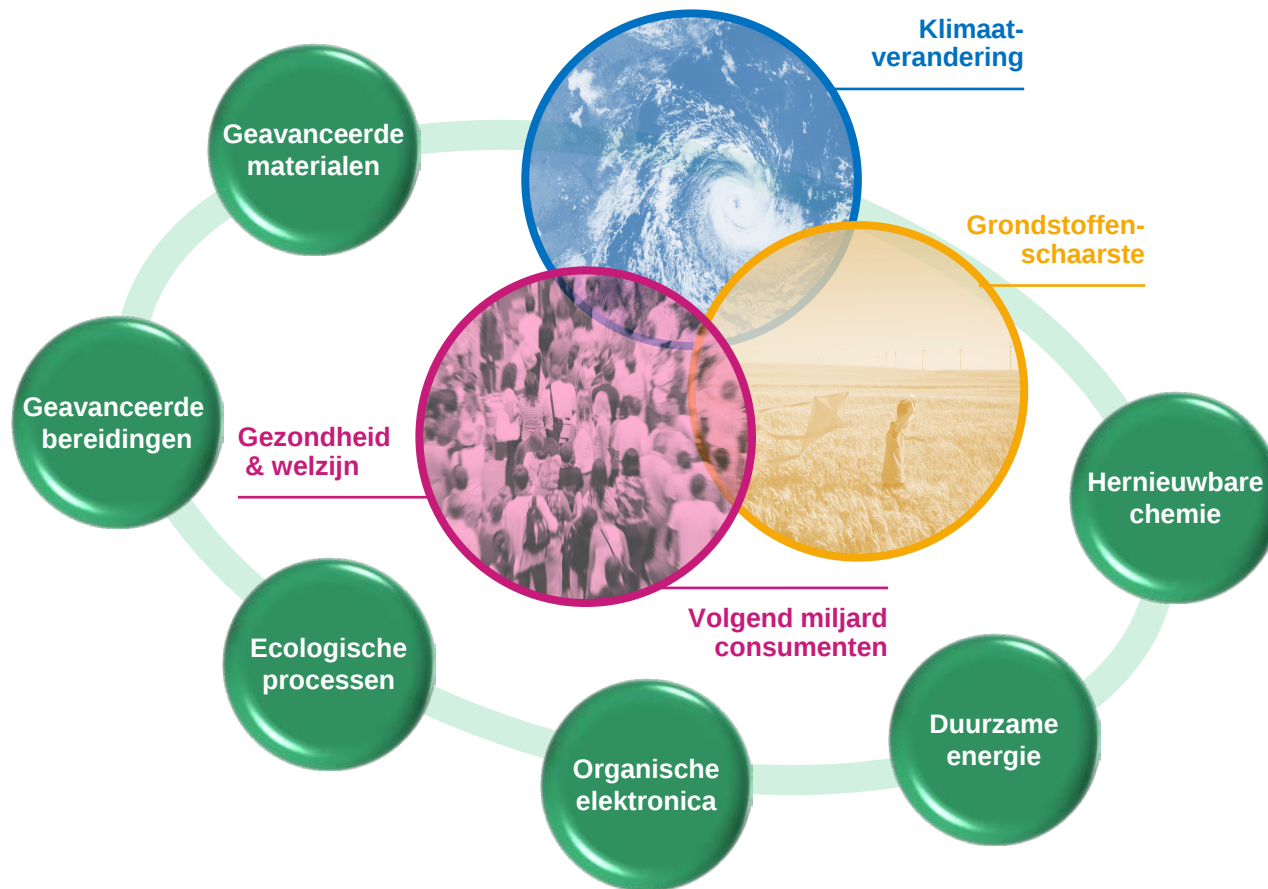
- Versterken van ons bedrijfsprofiel door strategische portefeuillemwijzigingen
- Streven naar uitmuntendheid over al onze bedrijfsactiviteiten
- Innoveren om duurzame oplossingen te creëren
- Veranderen van de bedrijfscultuur met focus op prestaties

Verbeterde portefeuille van bedrijfsactiviteiten



Sterke innovatieportefeuille in lijn met wereldtrends

Gerichte innovatiedomeinen



2013

15

Belangrijke O&O sites wereldwijd

1,950

O&O personeel

€ 280 m

O&O inspanningen

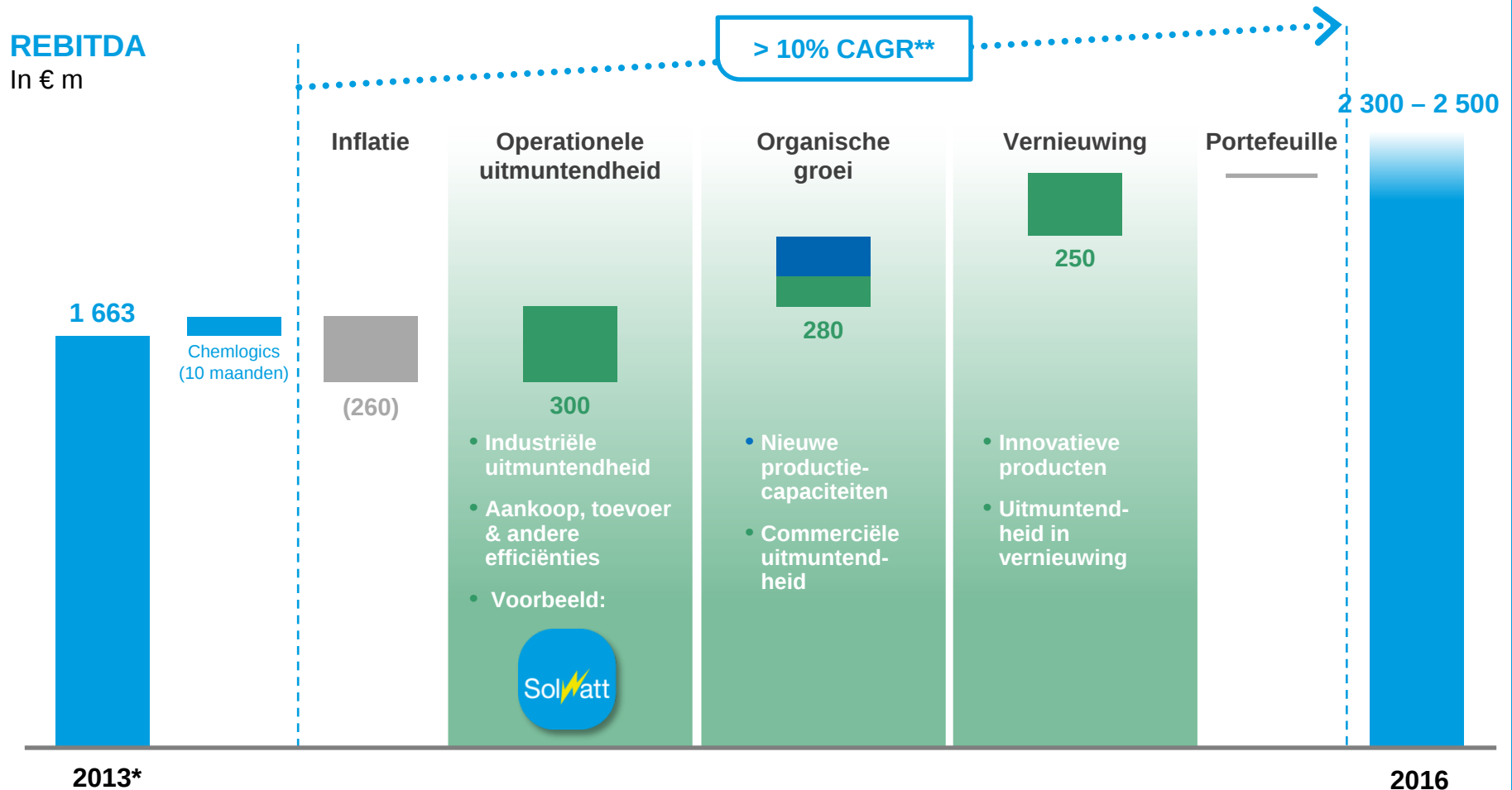
22%

Nieuwe verkopen ratio

252

Patenten ingediend

REBITDA-groei ondersteund door operationele hefboomen



* Chemlogics voor 2 maanden geconsolideerd

** CAGR = Gemiddelde jaarlijkse groei

Een sterk team met een bewezen parcours

Directiecomité sinds 1 januari 2014



Jean-Pierre
Clamadieu
CEO



Karim
Hajjar
CFO



Vincent
De Cuyper



Pascal Juery



Roger Kearns



Jacques
van Rijckevorsel

Advanced Formulations



E. Butstraen
Novecare



V. Kamel
Coatis



D. Rage
Aroma Performance

Advanced Materials



A. Di Donfrancesco
Specialty Polymers



T. Benner
Silica



H. Du
Rare Earth Systems



B. Wilkes
Special Chemicals

Performance Chemicals



C. Clemente
Soda Ash



G. Crauser
Peroxides



O. Ferrary
Acetow



J. Harton
Eco Services



B. Van der Wielen
Emerging Biochemicals

Functional Polymers



M. Laudenbach
Polyamide &
Intermediates



F. Hincker
Engineering Plastics



F. Ferraroli
Fibras

Solvay Energy Services



P. Rosier
Solvay
Energy Services

Een prestatiecultuur om van “goed” naar “groots” te gaan

Interne campagne



Gefocust op klanten, gemachtigd, entrepreneur, prestatiegericht

Naamcampagne als werkgever



- Solvay in een oogopslag
- Versnelling van Solvay's transformatie
- **Resultaat in een uitdagende economische context**
- Sterke fundamenten om waarde te creëren



SOLVAY

asking more from chemistry®

2013 jaarresultaten tonen veerkracht aan in moeilijke omstandigheden

Netto-omzet

€ 9,9 mld.

(5)% joj

- Tegenvallende wisselkoersen
- Deflatie van grondstoffen prijzen
- Volumevermindering voornamelijk te wijten aan uitdoving van verkoop CO₂ emissierechten

REBITDA

€ 1 663 mln.

(12)% joj

Onderliggend stabiel*

- Uitdoving van verkoop CO₂ emissierechten
- Uitzonderlijke guar effecten
- Behoud van prijszettingsvermogen
- Resultaat van uitmuntendheidsprogramma's

Nettowinst

€ 378 mln.

Aangepast,
Groepsaandeel

- Belangrijke niet-recurrente kosten van € 239 mln.
(vb. herstructurering voor integratie en uitmuntendheidsprogramma's)

Vrije kasstroom

€ 524 mln.

Nettoschuld

€ 1 102 mln.

- Sterke vrije kasstroom
- Stabiele nettoschuld
- Hybride obligaties voor € 1,2 mld. in eigen vermogen geboekt

**Stabiel dividend
voorgesteld van**

€ 3,20

bruto / aandeel

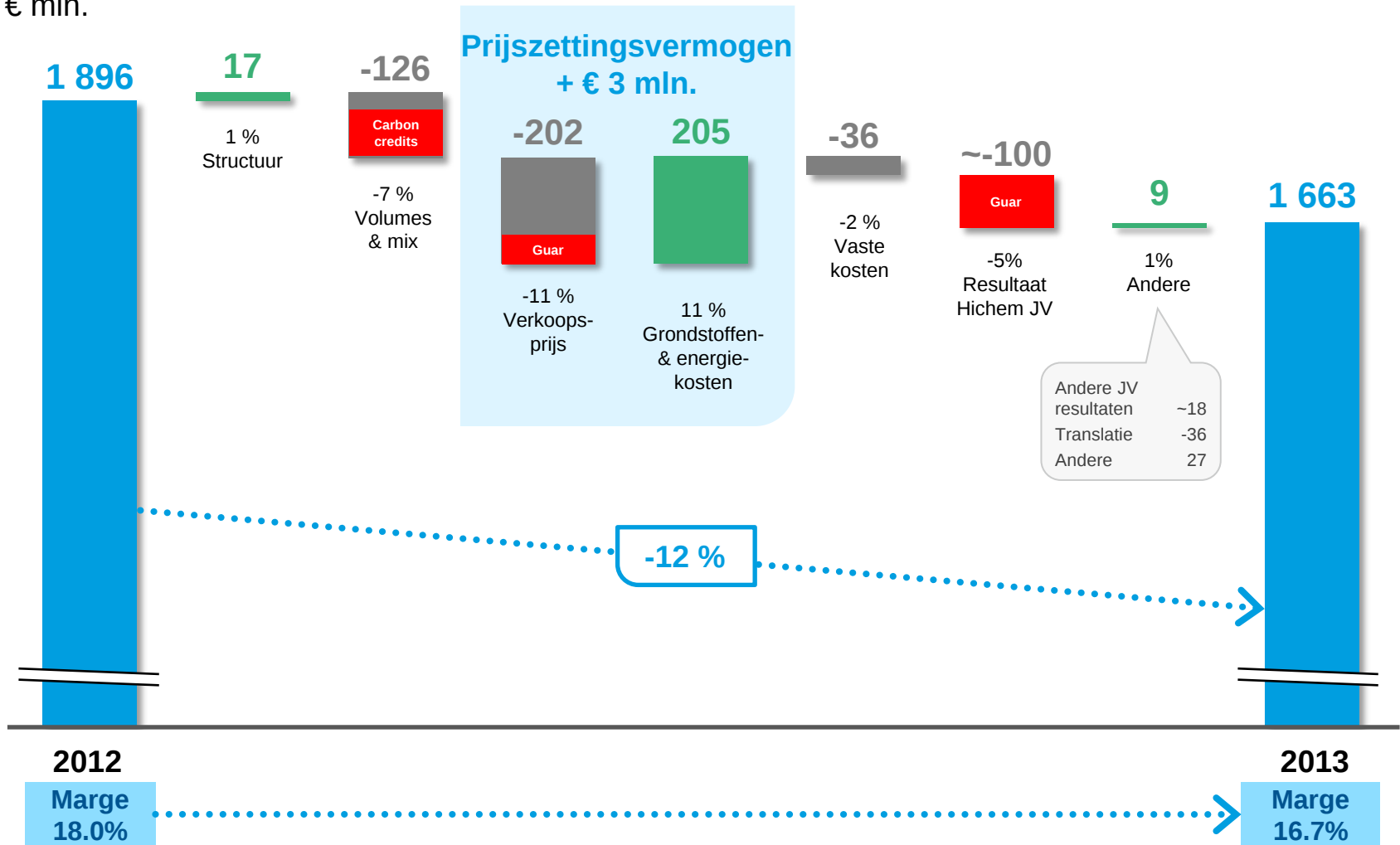


* Zonder rekening te houden met uitzonderlijke elementen & Chemlogics

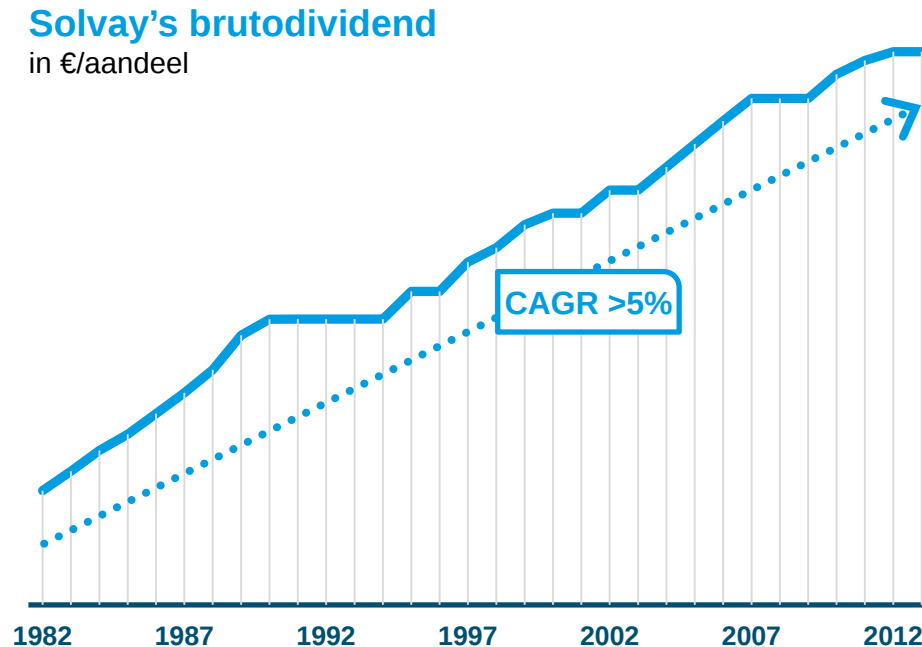
Stabiele onderliggende REBITDA

Zonder rekening te houden met uitzonderlijke elementen: CO₂ emissierechten en guar

In € mln.



Stabiel totaaldividend voorgesteld



2013

€ 3,20 / aandeel
voorgesteld brutodividend

- € 1,33 interimdividend in januari 2014 uitbetaald
- € 1,87 saldo uit te betalen in mei 2014

Meer dan 30 jaar
40% gemiddelde uitkering

Gebonden aan een stabiel / groeiend dividend

Prestatie van het Solvay aandeel vergeleken met indices sinds januari 2012

Tot 22 april 2014



- Solvay in een oogopslag
- Versnelling van Solvay's transformatie
- Resultaat in een uitdagende economische context
- **Sterke fundamenten om waarde te creëren**



SOLVAY

asking more from chemistry®

Uitvoering van een duidelijke strategie van waardecreatie



Vooruitgang op
vele fronten



Klaar voor
groei



Op schema voor
2016 objectieven

Op weg naar een chemische Groep
met hogere groei, verbeterde kasstromen
& hoger rendement



**Duurzame
waardegroei
nastrevend**





SOLVAY

asking more from chemistry®