



our energy your success



SOLVAY

asking more from chemistry®



ILHAM KADRI

PRÉSIDENTE DU COMITÉ EXÉCUTIF
& CEO



CAF – 17 septembre 2019

DERNIERS FAITS MARQUANTS

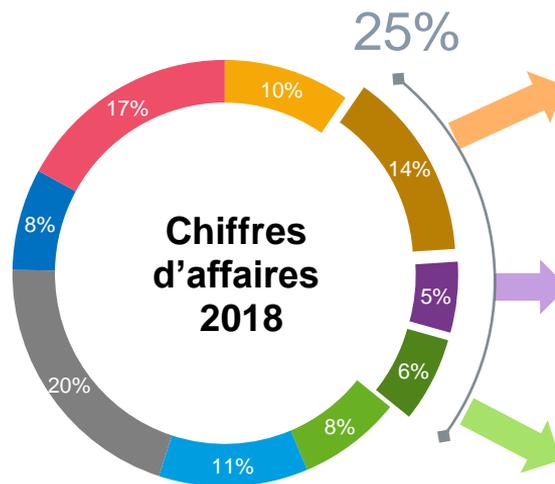
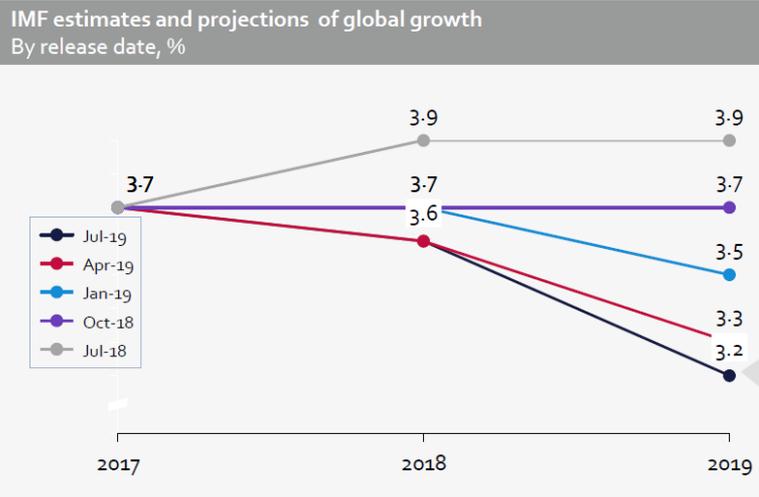
A blue-tinted photograph of a business meeting. A woman in the foreground is looking at a tablet, while a man in the background is also looking at a device. The scene is set in a modern office environment.

**Accord entre
Solvay, BASF et
Domo Chemicals
(14 Août 2019)**

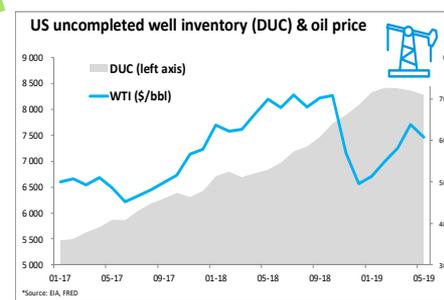
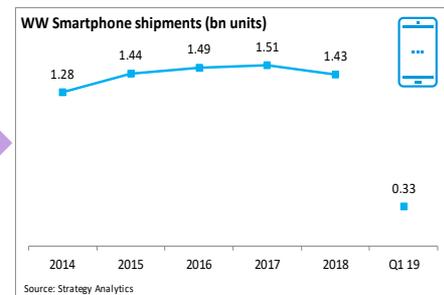
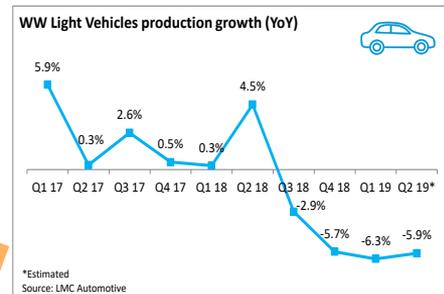
- 
- A blue-tinted photograph of a man in a white lab coat sitting at a desk, looking towards the camera. The background is slightly blurred, showing office equipment.
- **Emprunt obligataire de 600M d'euros**
 - **Réduction de notre coût de financement**

- 
- A dark blue-tinted photograph of a city skyline at night, with several skyscrapers illuminated against a dark sky.
- **Hervé Tiberghien
Chief People
Officer (sept 2019)
membre du Comex**
 - **Nathalie Van
Ypersele (oct. 2019)
Communication
General Manager**

NOS MARCHÉS TOUCHÉS PAR UNE DÉCROISSANCE



- Aviation & autre transport
- Automobile
- Électrique & électronique
- Pétrol & gaz
- Autres ressources & environnement
- Agriculture & alimentation
- Applications industrielles
- Construction
- Biens de consommation & santé



MOBILISATION DEPUIS LE 1^{ER} MARS POUR FAIRE FACE AUX CHANGEMENTS MACRO DÉFAVORABLES

Ajout d'un seuil pour le bonus

Mise en place d'un free cash flow minimum à atteindre par semestre et différencié par GBU

Contrôle des coûts

Mesures actives déployées pour réduire les frais de voyages

Gestion des inventaires

Elimination du surplus créé fin mars
Fermetures temporaires et ralentissements d'unités de production

PERFORMANCE DU PREMIER SEMESTRE EN LIGNE AVEC LES ATTENTES RÉVISÉES

**CHIFFRE
D'AFFAIRES**

5 225 M€
→ +2,6% yoy

EBITDA 1 195 M€
sous-jacent

nominal^[1] → -0,5%
organique^[2] → -3,1%

Marge
EBITDA / chiffre d'affaires

à **23%**

FCF actionnaires Solvay^[3]
(activités poursuivies)

à **33 M€**
+51M€ yoy

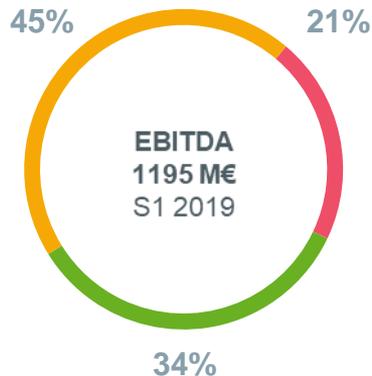
- [1] Croissance reportée comparée aux données 2018 pro forma, excluant l'impact IFRS 16
[2] La croissance organique exclut les effets de change sur la conversion et de périmètre ainsi que les effets liés à l'application de la norme IFRS 16
[3] Le Free cash flow après paiements financiers et intérêts minoritaires

RÉSILIENCE DE NOTRE PORTEFEUILLE D'ACTIVITÉS

ADVANCED MATERIALS



Croissance organique **-12%**



ADVANCED FORMULATIONS



Croissance organique **-5,8%**

PERFORMANCE CHEMICALS



Croissance organique **+11%**

Corporate & Business Services est inclus dans l'EBITDA et exclu du graphique car sa contribution est négative

EVOLUTION BOURSIÈRE DEPUIS FIN 2011



EVOLUTION BOURSIÈRE DEPUIS FIN MARS 2019



TECHNOLOGIES ET INNOVATIONS MAJEURES

Résultat favorable pour
notre nouveau grade
silica "Premium SW"

- ✓ Résistance au roulement
des pneus – 25%
- ✓ Emissions CO₂ – 7%

Prix attribué à l'aile
composite du A220
utilisant la résine
d'infusion de Solvay

- ✓ Allègement de 10%

POUR NOS
CLIENTS

Nouvel accord pour
notre gamme vanille
naturelle aux US

- ✓ Forte demande pour les
alternatives naturelles

Avancée majeure dans
notre activité *Mixed
Oxide* pour la catalyse

- ✓ Marge élevée
- ✓ Chiffre d'affaires x2 d'ici
2020 en Chine

PERFORMANCE DANS NOS OBJECTIFS DÉVELOPPEMENT DURABLE



→ Niveau record



→ Réduction de 0,3 M de tonnes en valeur absolue

PERSPECTIVES POUR L'ANNÉE 2019 CONFIRMÉES



Croissance de l'EBITDA

Sous jacent
excluant les effets de taux de conversion
et de périmètre

- **Stable à modestement négative**^[1]
- Base de comparaison plus difficile en T3 que T4



Free Cash Flow

Aux actionnaires Solvay
des activités poursuivies

- **490 M€**^[2]
- **Désendettement de 250M€**

[1] Croissance organique, excluant les effets de taux de conversion et de périmètre et l'impact IFRS 16

[2] vs pro forma 2018 de 566 M€, déjà intégré dans IFRS16

Solvay
Citizen Day
2019



**September
17 to 30**
All Solvay Locations
Worldwide



www.solvay.com



SOLVAY

asking more from chemistry®