



SOLVAY

asking more from chemistry®

Engagés à bâtir un modèle de chimie durable

Karim Hajjar, CFO

VFB FEDINVEST Happening – 25 avril 2015

Bâtir un nouveau modèle de chimie durable



90 % de notre chiffre d'affaires réalisé dans des activités positionnées dans le top 3 mondial

Advanced Formulations



Advanced Materials



Performance Chemicals

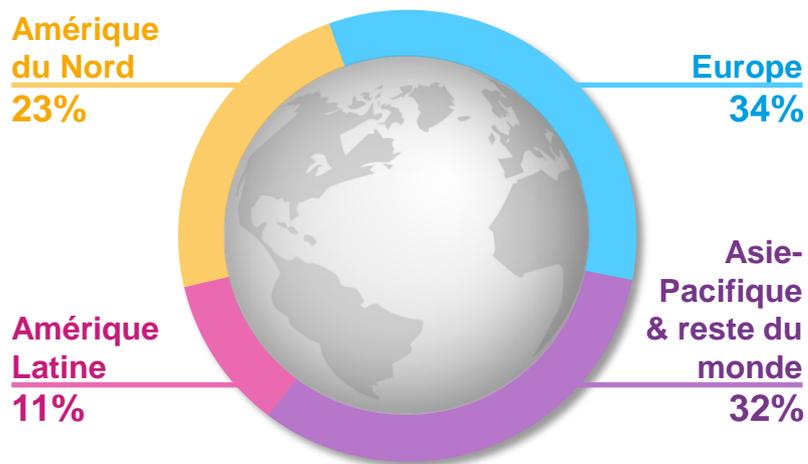


Functional Polymers

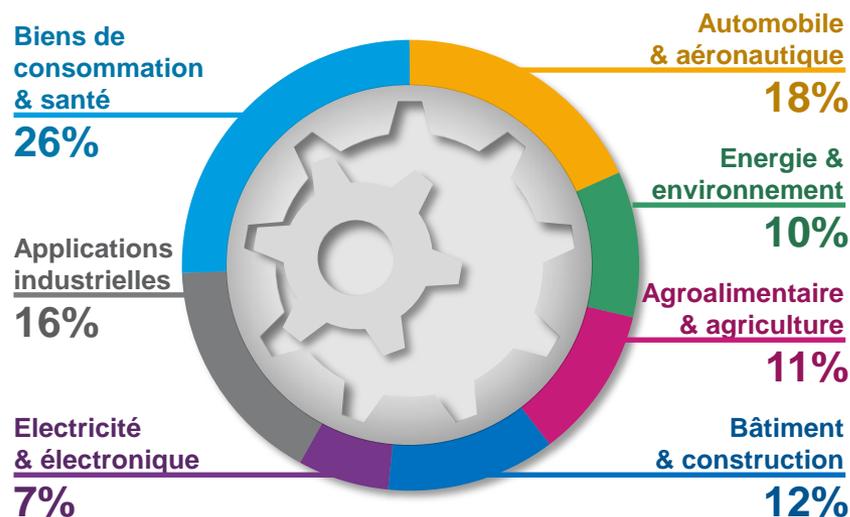


Une présence équilibrée et des marchés diversifiés

Présence géographique équilibrée*



Marchés finaux en forte croissance*



* Données en % du chiffre d'affaires

Engagés pour une chimie plus durable

SOLVAY way



Planète



Clients



Investisseurs



Fournisseurs



Communautés



Collaborateurs

- Atteindre l'excellence en matière de sécurité et de santé
- Déployer un système de gestion durable de notre portefeuille
- Réduire notre impact sur l'environnement à l'horizon 2020



- Gérer le risque
- Développer un dialogue social riche et équilibré



Concevoir des solutions durables

Engagés pour créer de la valeur responsable

Leviers de performance

1 | Croissance

2 | Innovation

3 | Excellence

Ambition à l'horizon 2016

Atteindre un
REBITDA
de 2,3-2,5* Md€
→ Croissance > 10% /an en moyenne

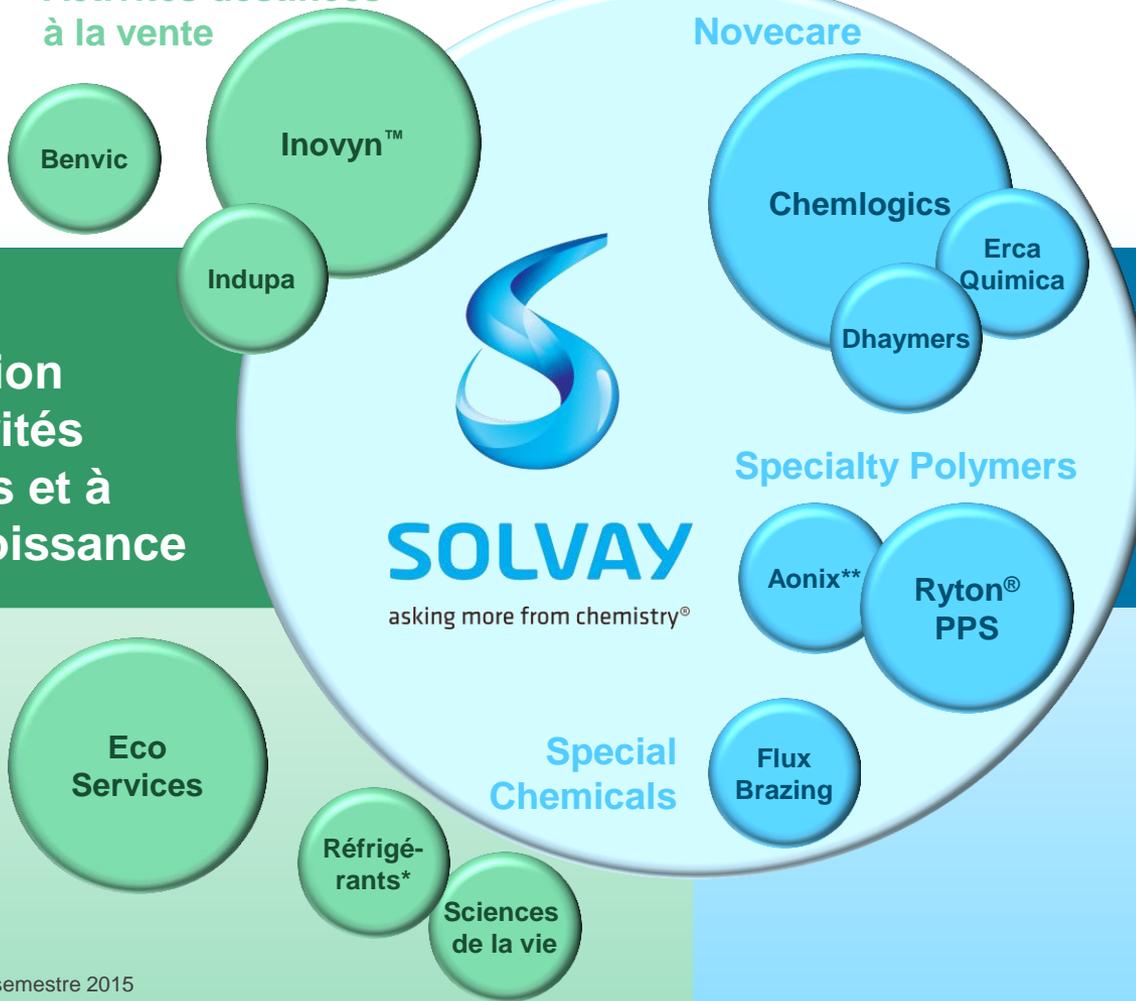
Accroître le
CFROI
de plus de 100 points de base

Réduire notre
empreinte
environnementale

* Selon le périmètre du Groupe à fin 2013

Améliorer le profil du Groupe pour créer durablement de la valeur

Activités destinées à la vente



Réduire l'exposition aux activités cycliques et à faible croissance

Accroître notre offre de solutions de haute performance

* Finalisation au 1er semestre 2015

** Participation minoritaire

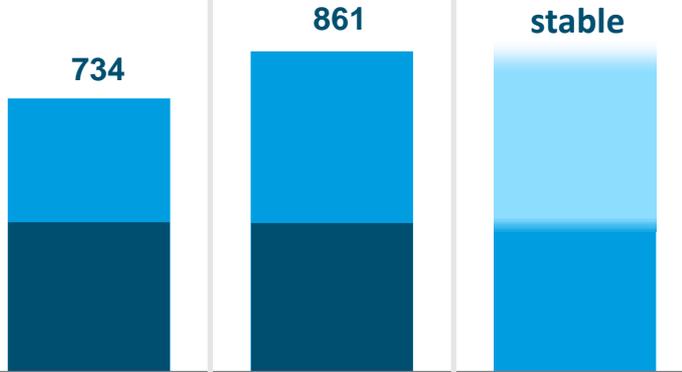
Un programme d'investissements ambitieux

Investissements

Activités poursuivies
en M€

Croissance

Maintenance



Principaux projets

Novocare

Usine de surfactants de spécialité / Allemagne

Usine d'alkoxylation / USA

Usine d'alkoxylation / Singapour

Aroma Performance

Usine de vanilline / Chine

Specialty Polymers

Usine de fluoropolymères / Chine

Exp. PEEK / Inde

Usine PEEK / USA

Silica

Usine silice / Pologne

Soda Ash & Derivatives

Usine de bicarbonate / Thaïlande

Expansion soda ash / USA

Peroxides

Usine HPPO / Arabie Saoudite

En 2015

- Démarrage de 9 nouvelles usines
- 70% des investissements dans les segments de croissance



Un pipeline d'innovations alignées sur les megatrends

Principaux domaines d'innovation



2014

15

centres de R&I mondiaux

1 950

employés R&I

287 M€

investis en R&I

21%

du chiffre d'affaires réalisé avec des nouveaux produits

259

brevets déposés

Atteindre l'excellence dans tous les domaines

Effets des programmes d'excellence sur le REBITDA

Excellence commerciale

+120 M€

Innovation

+250 M€

Excellence opérationnelle

+300 M€

Total

+670 M€

Pour la période 2013 - 2016

~300 M€ à fin 2014

Solides performances en 2014 malgré l'impact comptable (non cash) des cessions

Chiffre d'affaires

10,2 Md€

+5%
vs. 2013

REBITDA

1,8 Md€

+11%
vs. 2013

Résultat net

156 M€

vs. 378 m€ in 2013

Free Cash Flow

656 M€

+ 35% vs. fin 2013

Dividende

3,40 €^{brut} / action

2,55 € net

+6%
vs. 2013

Rémunérer nos actionnaires par le paiement d'un dividende stable ou en hausse

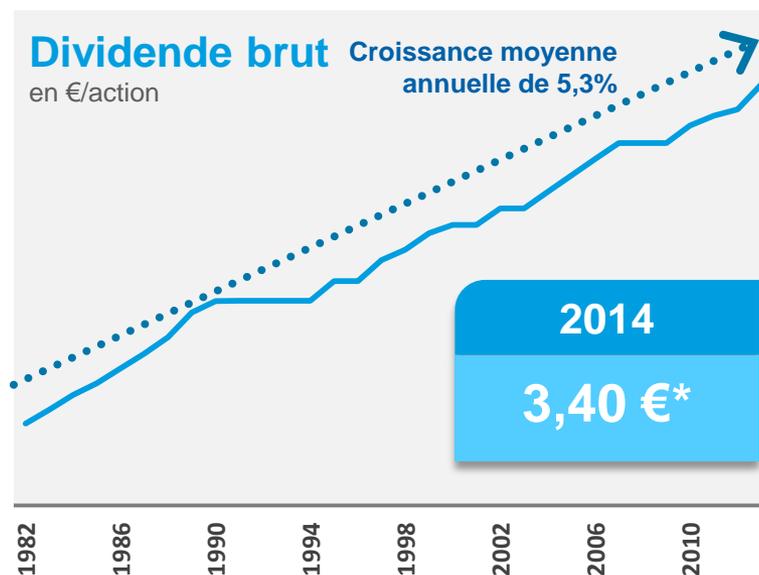
Dividende de l'action Solvay en 2014

Acompte	1,33* € / action	Payé le 22 janvier 2015
Solde	2,06* € / action	Paiement le 19 mai 2015
Total**	3,40 € / action	+ 6,3%

* Dernière décimale répétitive. Paiements de dividendes arrondis au centime d'euro le plus proche.

** Dividende soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale des actionnaires

Un engagement respecté depuis plus de 30 ans



Taux de distribution moyen d'environ 40%

Action Solvay comparée aux indices depuis janvier 2012

Jusqu'au 21 avril 2015



Mobilisés pour bâtir un nouveau modèle de chimie durable



**Meilleur
profil
d'activité**



**Excellence
dans tous
les domaines**



**Prêt
pour la
croissance**

En ligne
avec notre
ambition



2016



Si2

LE PREMIER TOUR DU MONDE
À L'ÉNERGIE SOLAIRE





SOLVAY

asking more from chemistry®

Engagés à bâtir un modèle de chimie durable

Karim Hajjar, CFO

VFB FEDINVEST Happening – 25 avril 2015