



**SOLVAY**

asking more from chemistry®

**MORE  
FUTURE**

**Rencontre avec  
les Actionnaires Familiaux**

27 Mars 2017

Maison Ernest Solvay



**SOLVAY**

asking more from chemistry®

**MORE**  
**FUTURE**

**Jean-Pierre Clamadieu**

Président du Comité Exécutif & CEO

# LA TRANSFORMATION DU GROUPE SE POURSUIT ET SE TRADUIT DANS NOS RÉSULTATS



2016

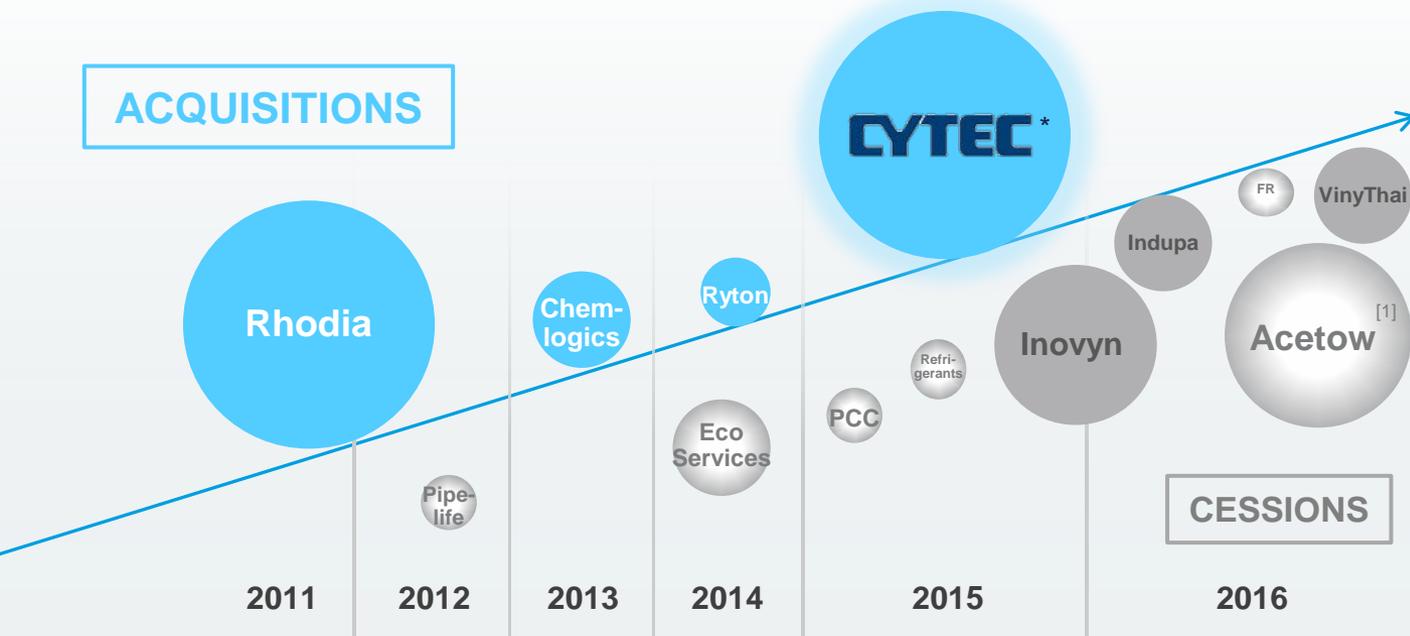
- Transformation du portefeuille
- EBITDA en hausse et marge d'EBITDA record
- Synergies et programme d'excellence au-delà des objectifs
- Croissance en volume décevante
- Génération de cash record

**Réalisation de nos priorités**



# UN PORTEFEUILLE EN TRANSFORMATION

ACQUISITIONS

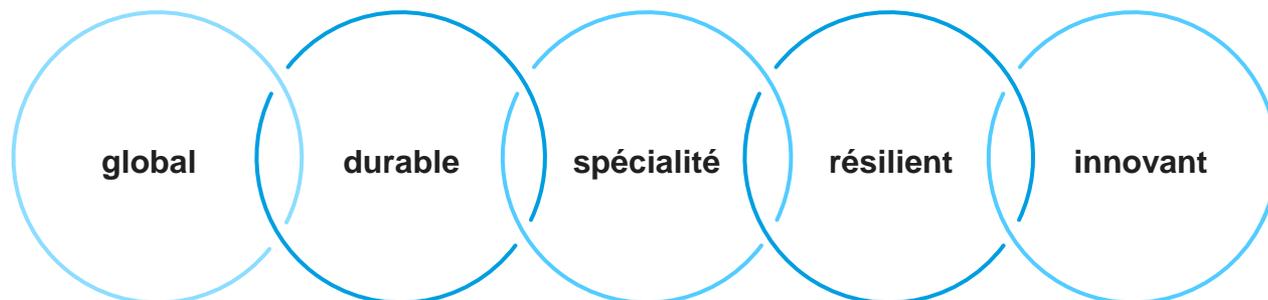


Offre de solutions adaptées aux défis de nos clients

Réduction de l'exposition cyclique de nos activités

→ Sortie de l'ensemble de nos activités PVC

PLUS

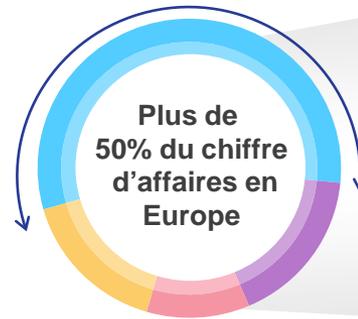


[1] Accord signé en attente de l'approbation légale

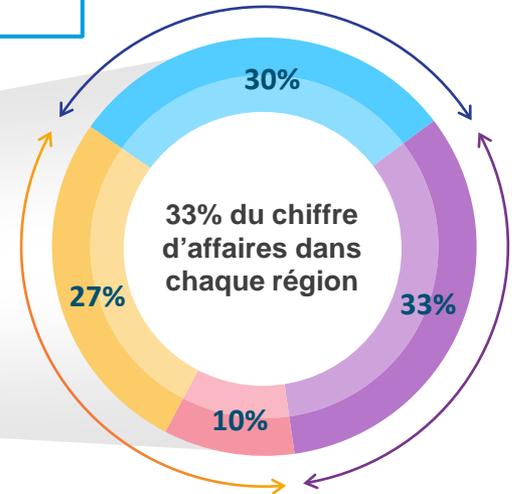
# UN PROFIL PLUS GLOBAL ET PLUS DIVERSIFIÉ

- Europe
- Asie et reste du monde
- Amérique latine
- Amérique du Nord

PROFIL RÉGIONAL ÉQUILIBRÉ



2010



2016

 Automobile & aéronautique

 Biens de consommation & santé

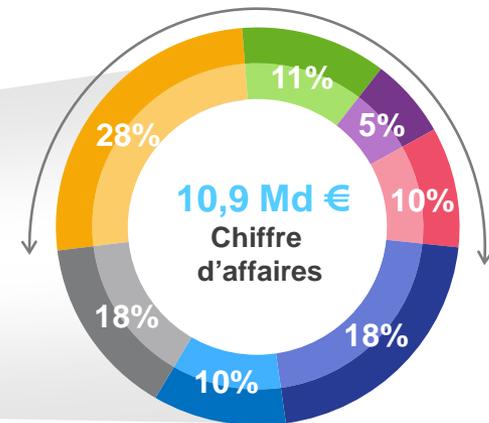
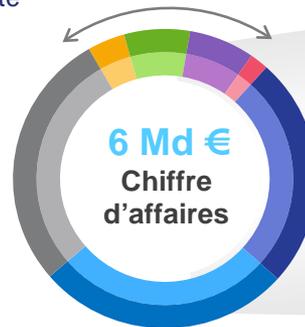
 Ressources & environnement

 Bâtiment & construction

 Electrique & électronique

 Applications industrielles

 Agro, alimentation animale & agriculture

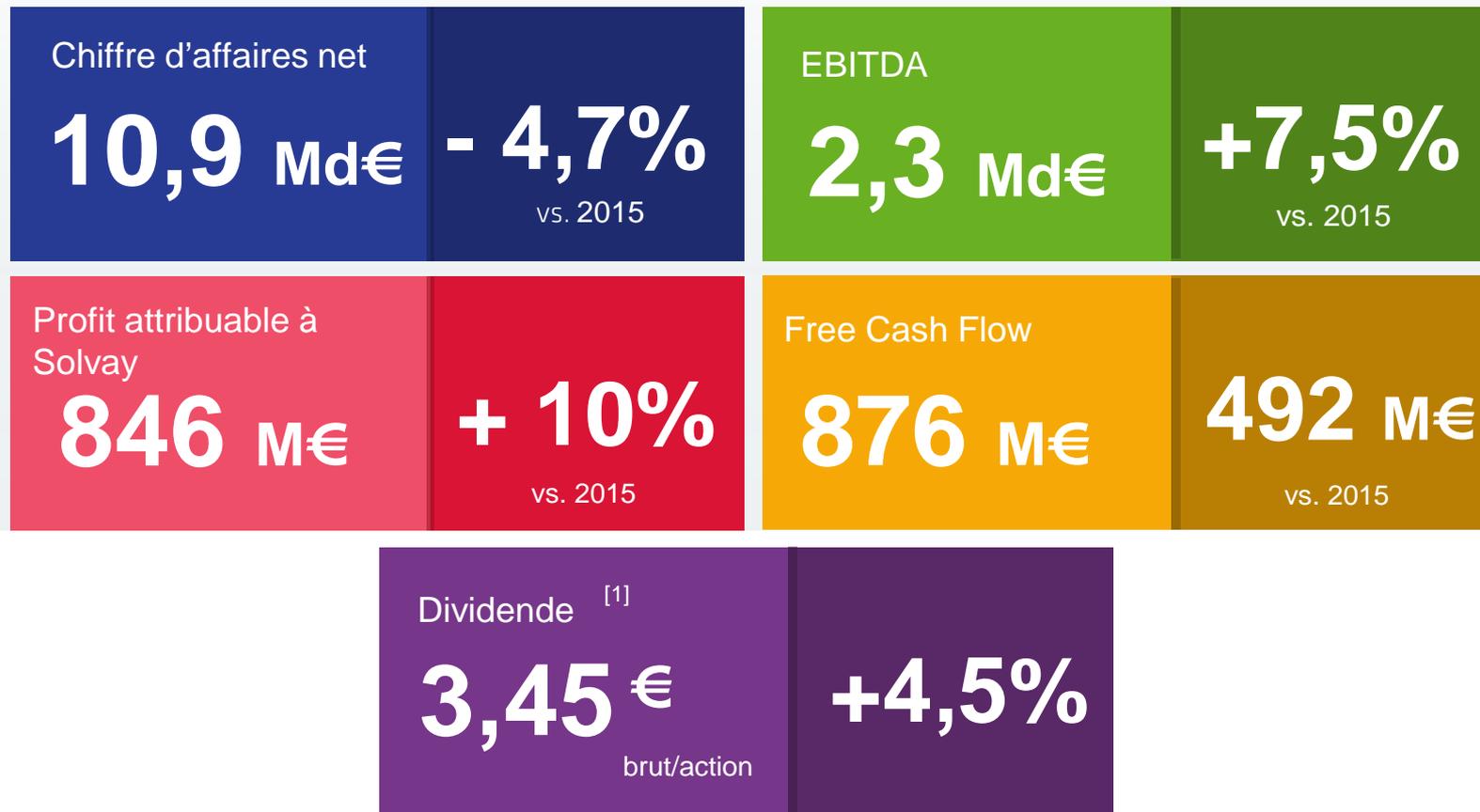


DIVERSIFICATION DES MARCHÉS

 (\*) Résultats annuels 2016 sous-jacents

# UNE PERFORMANCE SOLIDE EN 2016

Données sous-jacentes



[1] Dividende soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale des actionnaires

# CROISSANCE DE L'EBITDA EN LIGNE AVEC NOS OBJECTIFS ET GÉNÉRATION DE CASH RECORD

**EBITDA**  
7,5% ↗

- *Pricing power*
- Diminution des coûts fixes
- Volumes stables

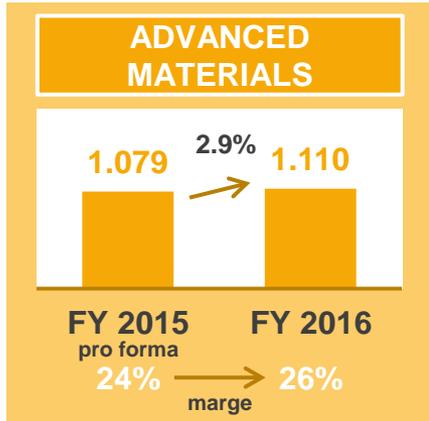
**Marge EBITDA**  
19% → 21%

**Free Cash Flow**  
78% ↗

- Croissance de l'EBITDA
- Diminution des dépenses d'investissement
- Bonne gestion du fonds de roulement

**Dette sous jacente de**  
6,6 milliards d'euros

# STABILITÉ DES VOLUMES DANS NOS SEGMENTS OPÉRATIONNELS

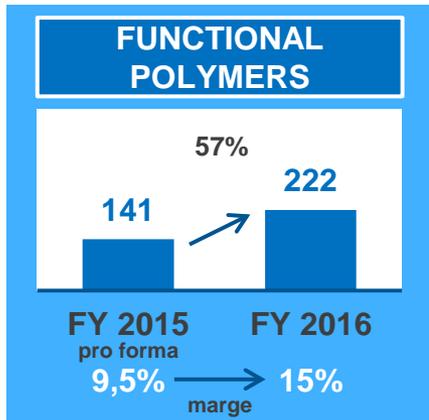
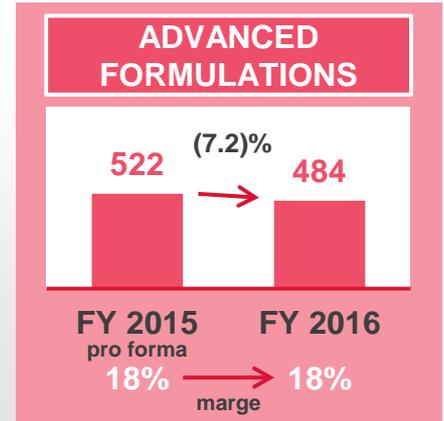


Forte croissance dans divers marchés compensant la réduction de volume importante dans le segment "smart devices"

44%

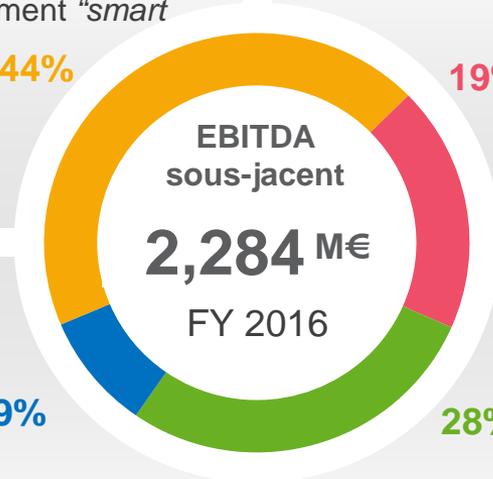
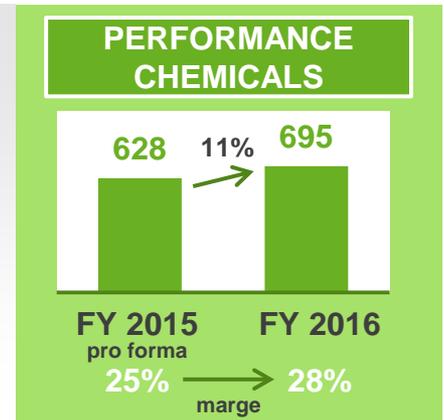
Croissance dans l'agrochimie et les activités industrielles compensant partiellement la baisse des volumes du marché du pétrole et gaz

19%



Demande solide

Bonne croissance des volumes et excellence opérationnelle



# UNE ACCÉLÉRATION DES SYNERGIES LIÉES À L'INTÉGRATION DE CYTEC



L'acquisition contribue à la génération de cash dès 2016 après une prise en compte des coûts de financement

# NOS ENGAGEMENTS DURABLES

## ÉLÉMENTS FONDAMENTAUX

### DE NOTRE STRATÉGIE

	2015	2016	Objectifs 2018	
PLANETE	Intensité des émissions de GES en kg de CO <sub>2</sub> eq. par euro d'EBITDA	7.26	5.89	5.80
	Solutions durables % du chiffre d'affaires	33%	43%	40%
EMPLOYES	Accidents du travail Acc. par million d'heures travaillées	0.77	0.77	0.69
	Indice d'engagement du personnel	75%	77%	75%
SOCIETE	Actions sociétales % d'employés engagés		Nouvelles mesures en cours d'élaboration, pour une publication en 2018	25%

# DES SOLUTIONS INNOVANTES POUR CRÉER DE LA VALEUR POUR NOS CLIENTS



## Un modèle d'entrepreneuriat

- « *Solvay Dental 360™* » offre une solution complète pour remplacer le métal
- Solvay substitue un nouveau matériau de haute performance permettant de créer des PPA biocompatibles plus confortables qui présentent un **aspect naturel** et pèsent **60 % de moins** que les dentiers métalliques.

# NOS NOUVEAUX ENGAGEMENTS SOCIAUX



**Accord mondial de  
Responsabilité Sociale et  
Environnementale avec  
IndustriALL Global Union  
renouvelé pour 5 années  
supplémentaires**



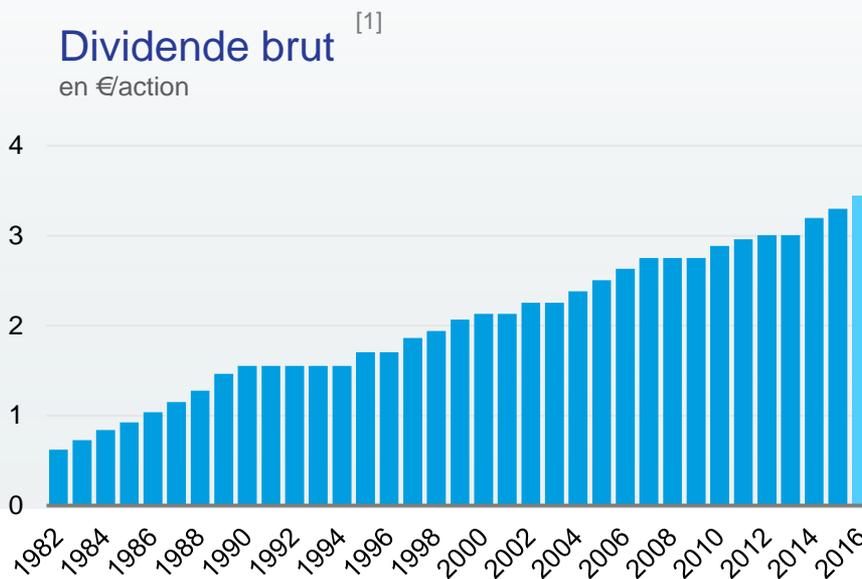
**Création d'un socle de  
protection sociale avec  
« Solvay Cares »**

# UNE CROISSANCE DU DIVIDENDE POUR NOS ACTIONNAIRES

## DIVIDENDE BRUT DE L'ACTION SOLVAY EN 2017

Acompte	€ <b>1,32</b> / action	Payé le 18 janvier 2017
Solde <sup>[1]</sup>	€ <b>2,13</b> / action	Paiement le 17 mai 2017
<b>Total <sup>[1]</sup></b>	<b>€ 3,45 / action</b>	<b>+ 4,5%</b>

## ENGAGEMENT RESPECTE DEPUIS PLUS DE 30 ANS



[1] Dividende soumis à l'approbation de l'Assemblée générale des actionnaires



## Maintien d'un dividende stable ou en croissance

# NOS PRIORITÉS & NOS PERSPECTIVES EN 2017

Poursuite de l'amélioration de la qualité de notre portefeuille

Croissance des volumes en nous recentrant sur nos principaux clients pour leur offrir des solutions durables optimales



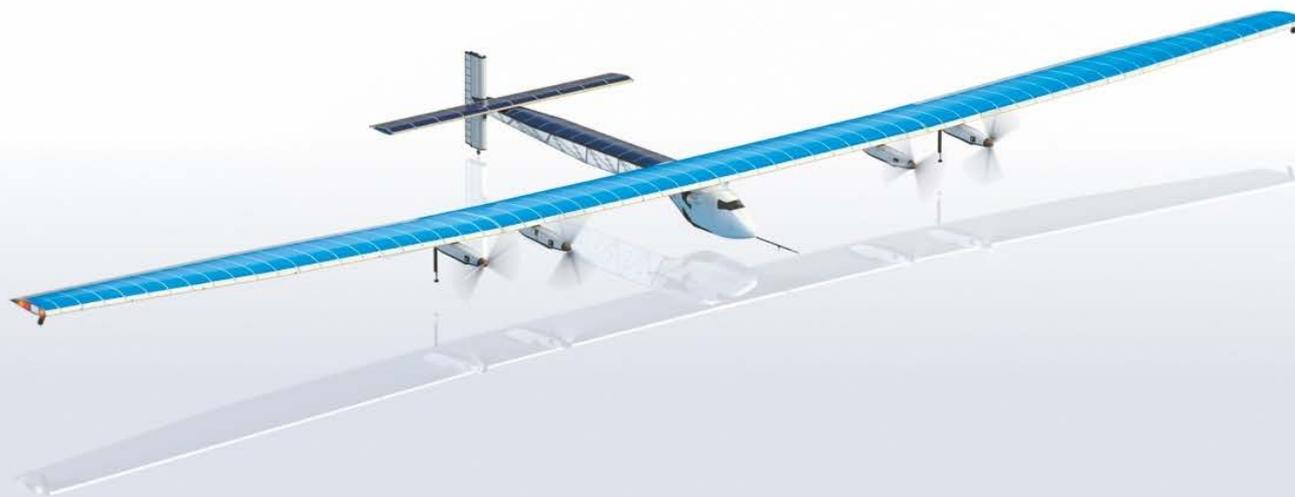
Croissance de l'EBITDA de "mid single digit"  
Free Cash Flow > à 800 millions €

Croissance de la génération de cash

Créer de la valeur pour nos actionnaires

# SOLVAY

## & SOLAR IMPULSE



**12**

années de  
collaboration

Conception de plus  
**de 50%** de la  
structure du Solar  
Impulse 2

**6000**

pièces Solvay à  
bord de l'avion

**15**

produits  
différents

**50**

projets de  
développement

[www.solvay.com](http://www.solvay.com)



**SOLVAY**

asking more from chemistry®