



SOLVAY

asking more from chemistry®

Soda Ash & Derivatives

Générateur de cash durable pour Solvay

Christophe Clemente
Président de Soda Ash & Derivatives

Site de Torrelavega
27 Octobre 2016

SODA ASH & DERIVATIVES

GÉNÉRATEUR DE CASH DURABLE POUR LE GROUPE



€ 1,59 Md

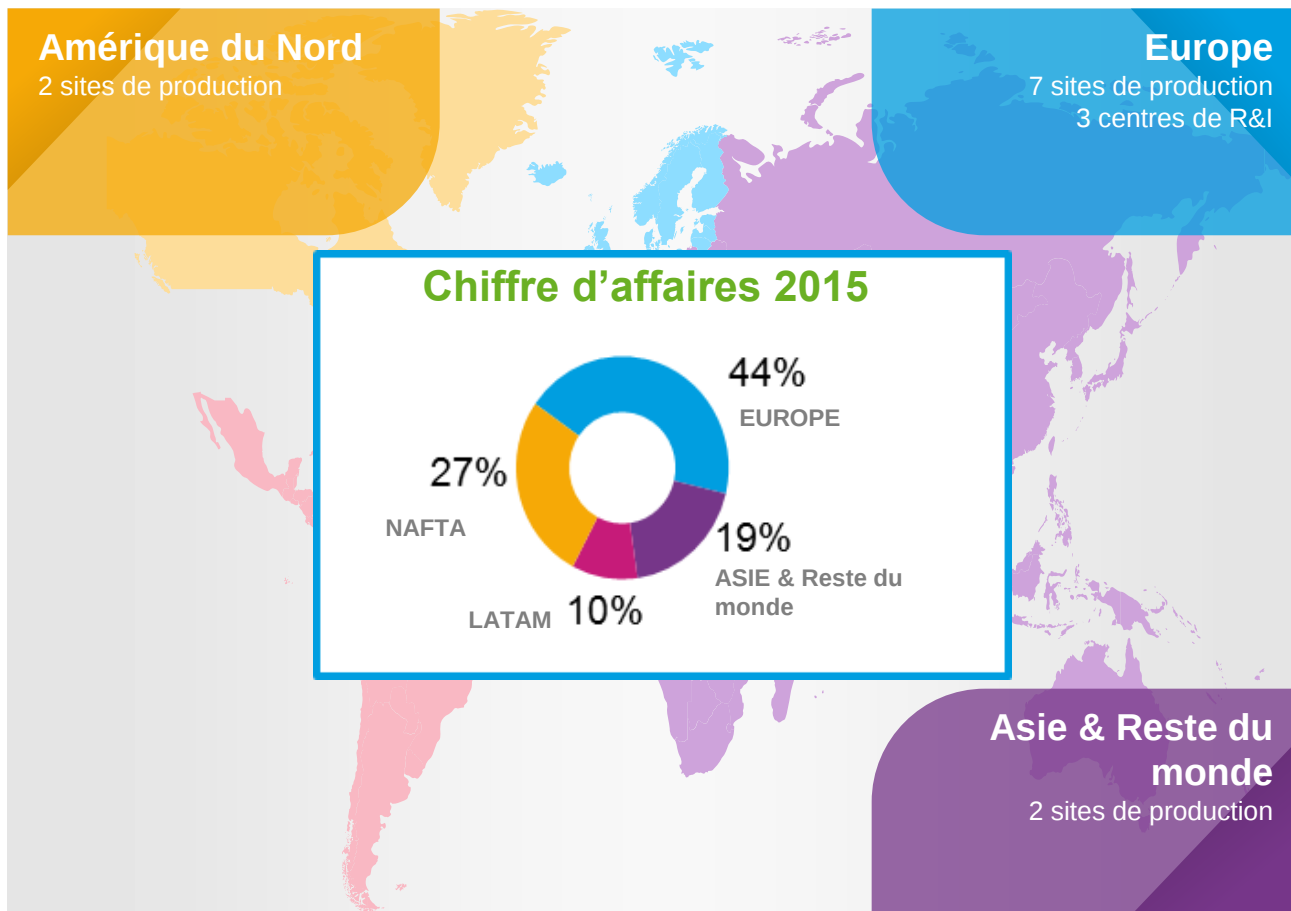
Chiffre d'affaires
2015



~ 3,400
employés



11 sites
de production
3 centres de R&



LE DÉVELOPPEMENT DURABLE FAIT PARTIE DE NOTRE ADN



SOLVAY

Agir pour la société

Développer des solutions innovantes et durables

Agir de manière responsable

ACTIONS SOCIÉTALES

18%

des employés impliqués au niveau des sites (objectif de 30% en 2020)

SOLUTIONS DURABLES

Bicarbonate, des solutions pour l'environnement

SÉCURITÉ

Zéro

accident à haut niveau de gravité d'ici **2020**

EMPLOYÉS

25% de nos collaborateurs ont changé de poste ces 2 dernières années

CO₂

-15%

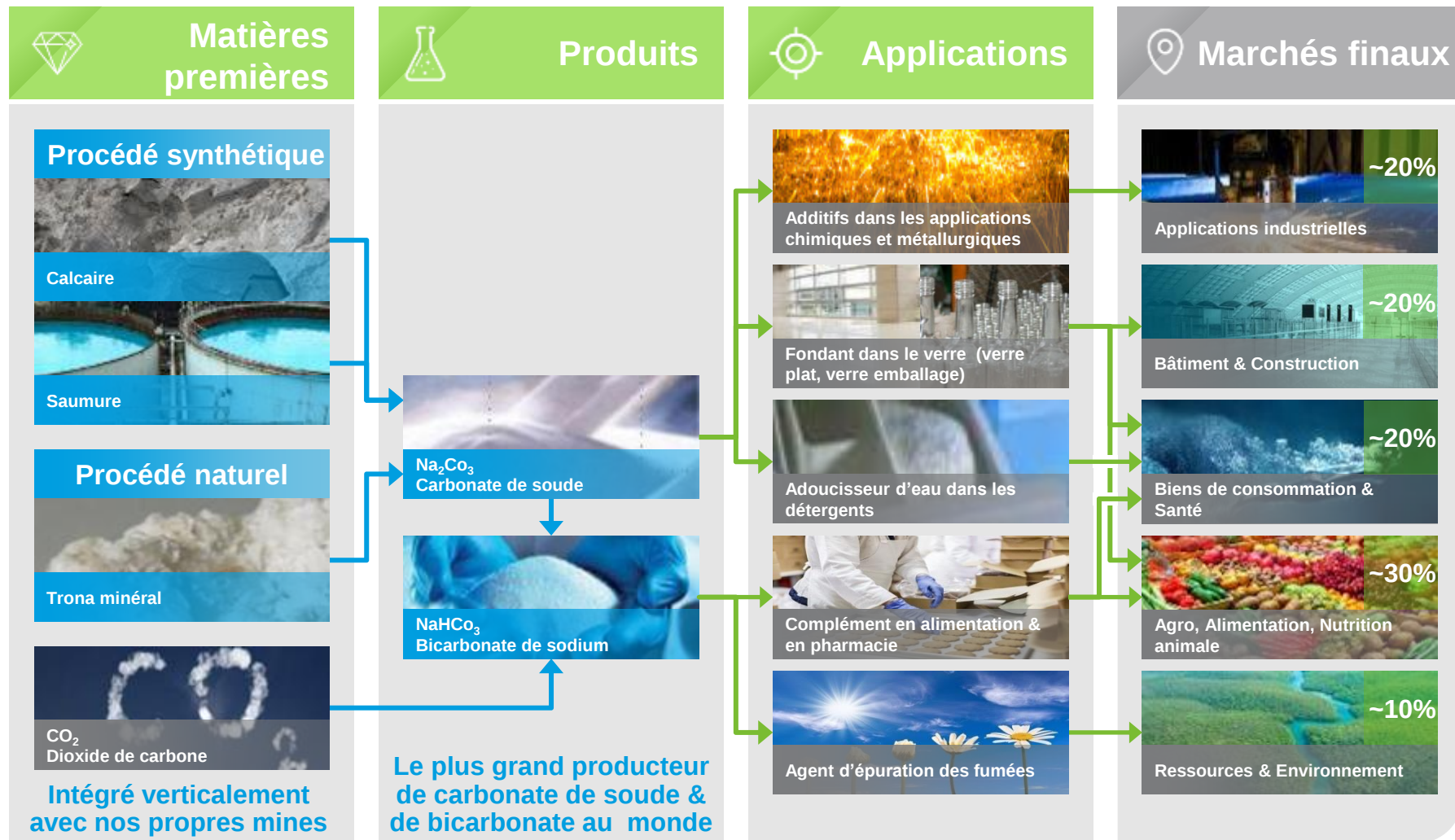
des émissions de CO₂ (en volume) d'ici **2020**

Année de référence 2014

UNE LARGE GAMME D'APPLICATIONS POUR SERVIR NOS CLIENTS

Produits Solvay

Marchés finaux principaux



UN ÉQUILIBRE ENTRE L'OFFRE ET LA DEMANDE EN EUROPE

2008 - 2013

2014 - 2016

2017 - 2019

Nouvelle capacité de production (2008-2009)

- Mine de Beyparazi (Turquie)

- Procédé naturel

+1 Mt/an $\Rightarrow$ ~8% d'augmentation de capacité sur les marchés européens

Déclin de la demande en 2009

Sur-capacité

Fermeture des sites les moins compétitifs

**Europe
 $\rightarrow$ 0,7 mt/an**

- Solvay Povoá
- Tata Winnington

**Reste du monde (exportation)
 $\rightarrow$ 0,9 mt/an**

- Penrice Osborne
- Tata Magadi Pure Ash Factory
- Central Glass Ube

Croissance de la demande en Europe et Seaborne

Conditions du marché resserrées

Taux d'utilisation des capacités plus élevé

Conjoncture des prix favorable

Augmentation de capacité

Projets d'expansion en Turquie

Poursuite de la croissance de la demande

Nouvelles restructurations

Parmi les actifs les moins compétitifs

LA COMPÉTITIVITÉ DE NOS USINES

FACTEUR CLÉ DE NOTRE SUCCÈS

Actifs Solvay

76% des sites sont “**World-class**” et servent les marchés locaux et internationaux

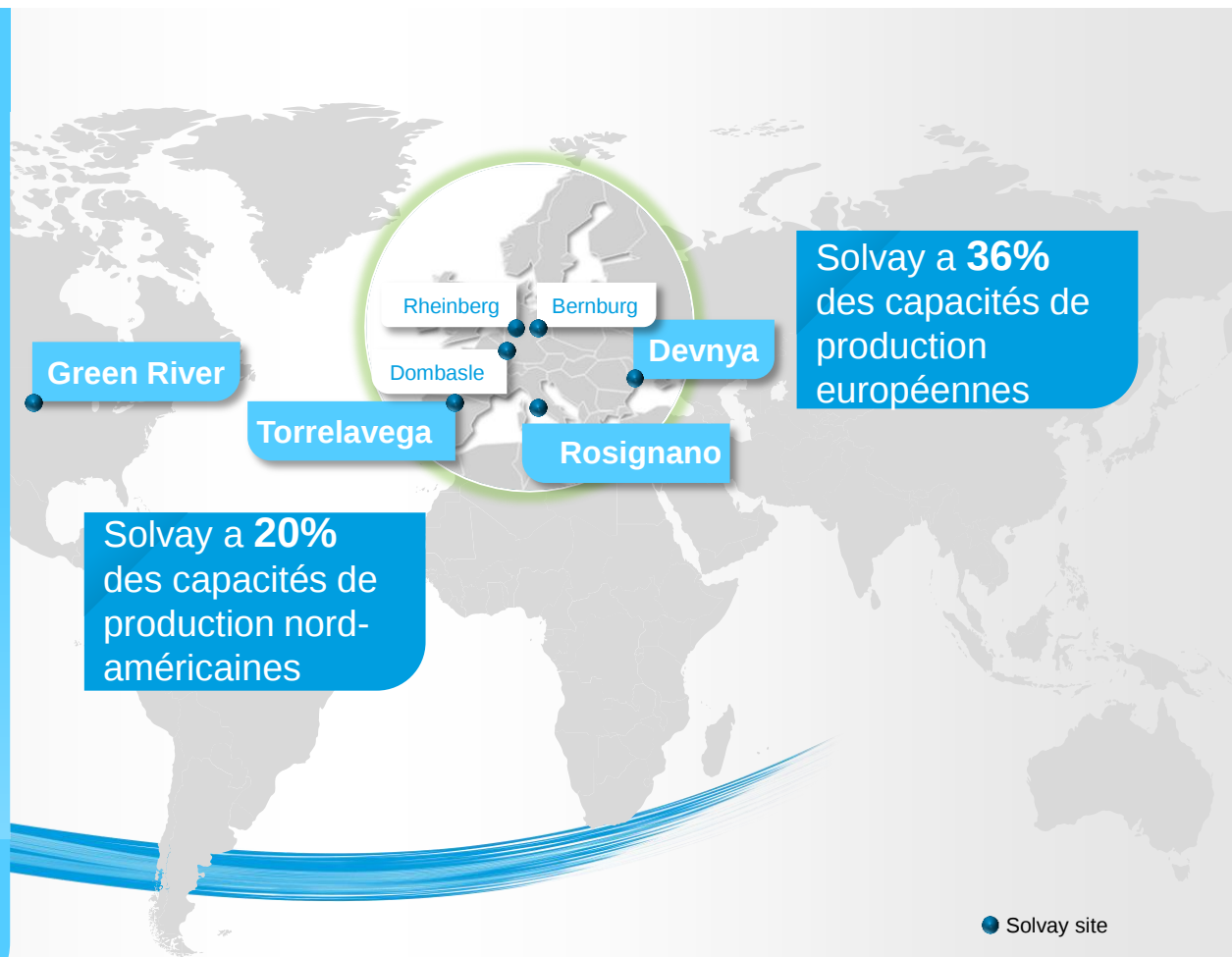
Green River (Wyoming, US)

- Production de carbonate de soude naturel
- Capacité de 2,5 mt/an
- Augmentation de 12% entre 2014-2016

Devnya, Torrelavega & Rosignano (Europe)

- Coûts d'exploitation comparables au procédé naturel
- Capacité de 2,7 mt/an

24% des sites servent les marchés locaux



DES ACTIONS DE RUPTURE ENTRE 2013-2016 POUR AMÉLIORER LA COMPÉTITIVITÉ

Principales actions en Europe

Coûts variables



Coûts d'énergie

- Réduction de 18% de la consommation totale de vapeur
- Réduction de 44% du déficit d'émission de CO₂

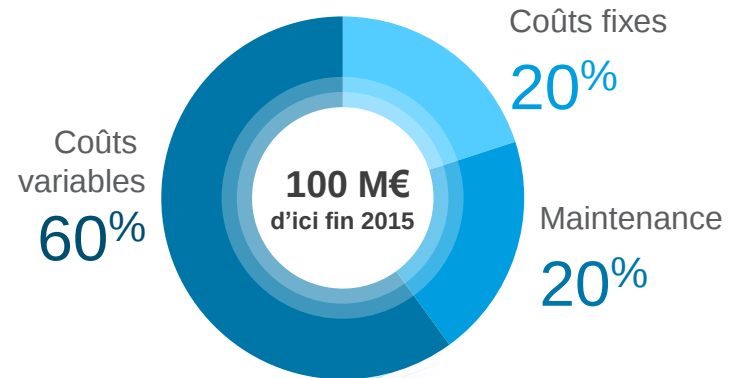
Matières premières et logistique

Coûts fixes

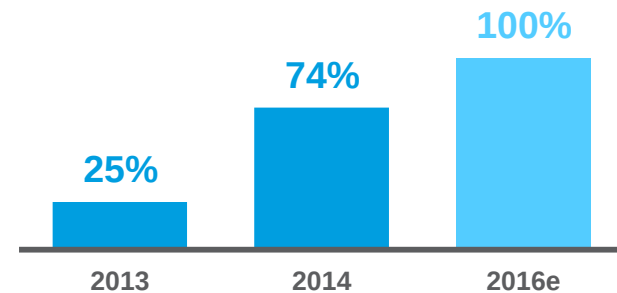


- Site de Povia **fermé** en janvier 2014
- **Réduction des coûts de maintenance** des sites de 20%
- Mise sous cocon de la production du site d'Alexandrie

Répartition des réductions de coût



Performance élevée

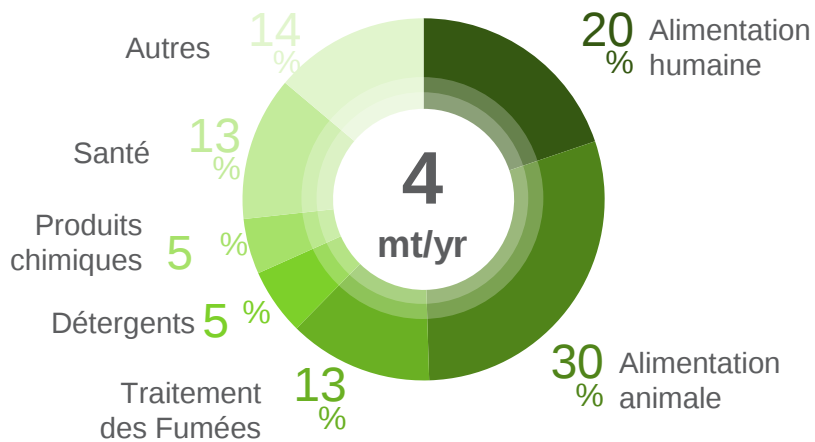


ACTEUR DE RÉFÉRENCE DANS LE BICARBONATE

UNE CROISSANCE DIVERSIFIÉE

Marché mondial du bicarbonate de sodium

marché total en volume (2015)



Un marché en croissance
(légèrement supérieure au PIB)

Positionnement de Solvay

- **Une sécurité d'approvisionnement inégalée**
 - 8 usines en Europe et en Amérique du Nord
- **Une nouvelle usine en Thaïlande – 100 kt/an**
 - Pour les marchés asiatiques « premium »
- **Solvay, un leader de marché avec:**
 - Les plus hauts standards de qualité et de certification de l'industrie
 - Des innovations pour de nouveaux usages du bicarbonate répondant aux grands enjeux sociétaux



Développer et innover sur des marchés haut de gamme

NOS SOLUTIONS À BASE DE BICARBONATE DE SODIUM

NOS NOUVEAUX STANDARDS



Traitement des fumées



Limitations de ressources et demande accrue en matière de durabilité

- Réglementation mondiale renforcée pour la qualité de l'air et le traitement des fumées industrielles

- **400 sites industriels utilisent SOLVAir® Solutions dans le monde**

- **Offre de recyclage**



Nutrition animale



Evolution de la démographie et du comportement des consommateurs

- Croissance de la demande de produits laitiers et de viande/volaille

- **Empreinte industrielle mondiale**

- Branding et soutien technique en nutrition animale



Santé



Evolution de la démographie et du comportement des consommateurs

- Augmentation de l'espérance de vie et du niveau de vie (Asie notamment)
- Un accès croissant à l'hémodialyse

- **Le plus haut standard de qualité dans l'industrie** (4 sites certifiés GMP dont 2 certifiés API)



Alimentation humaine



Evolution de la démographie et du comportement des consommateurs

- Qualité/sécurité/traçabilité
- Marchés de détail pour le bicarbonate de soude

- **Les plus hautes normes de qualité rendues possible en Asie**

- Bicarbonato Solvay® vendu en grande distribution en Italie

KEY TAKE-AWAYS



Une profitabilité sur le long terme

→ 2013-2016: croissance de l'EBITDA et de la génération de cash



Améliorer continuellement la compétitivité des nos usines

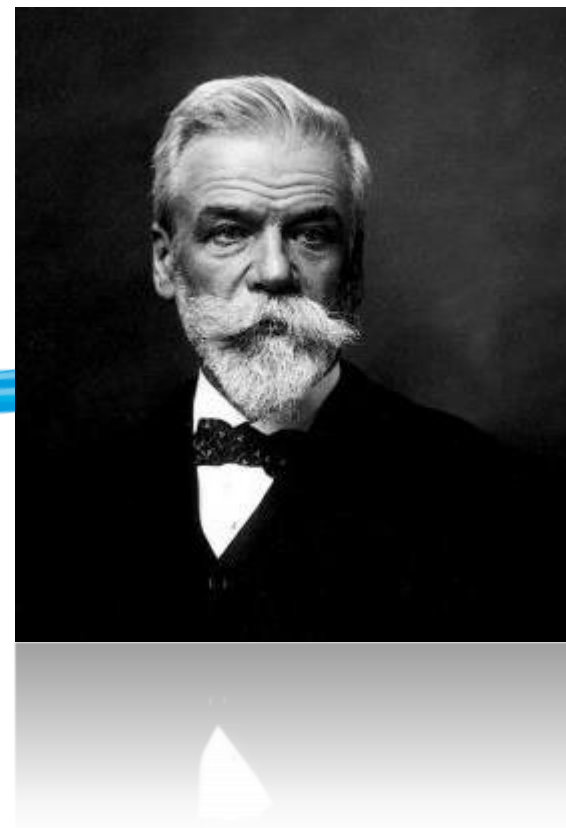
→ Programme d'excellence opérationnelle déployé sur l'ensemble de nos sites



“Market maker” pour le bicarbonate

**« Nous avons toujours
travaillé en imposant à
nos intelligences un
progrès continu »**

Ernest Solvay



www.solvay.com



SOLVAY

asking more from chemistry®