



**SOLVAY**

asking more from chemistry®

**MORE  
FUTURE**

**Rencontre avec les  
Actionnaires Familiaux**

Le 21 septembre 2017  
Maison Ernest Solvay



**SOLVAY**

asking more from chemistry®

# MORE FUTURE

**Jean-Pierre Clamadieu**

Président du Comité Exécutif & CEO

# BONNE PERFORMANCE PREMIER SEMESTRE 2017

## CHIFFRE D'AFFAIRES

**5,9 Md€** / vs S1 2016  
**+ 11%**

## RESULTAT NET

**565 M€** / vs S1 2016  
**+36%**

## EBITDA

**1,3 Md€** / vs S1 2016  
**+15%**

## FREE CASH FLOW

**245 M€** / vs S1 2016  
**123 M€**



Données 2017 sous-jacentes avant cession Polyamides

# FAITS MARQUANTS

## EBITDA

En hausse de 15% vs S1 2016

- Croissance des volumes
- Effet de change favorable et marge en légère augmentation
- Synergies et programmes d'excellence

Marge d'EBITDA  
**Record à 23%**

## Free cash flow

En hausse de 50% vs S1 2016

- Bon contrôle des dépenses d'investissement
- Gestion rigoureuse du besoin en fonds de roulement
- Réduction de la dette nette sous-jacente

**Credit Rating amélioré**

# NOTRE ENGAGEMENT STRATÉGIQUE POUR LE DÉVELOPPEMENT DURABLE

50%

PART DES SOLUTIONS DURABLES DANS  
LES VENTES DU GROUPE

-50%

RATIO DU NOMBRE D'ACCIDENTS

Objectif MTAR <0,50

-40%

INTENSITE DES EMISSIONS DE  
GAZ A EFFET DE SERRE

2x

PERSONNEL ENGAGE DANS LES  
ACTIONS SOCIETALES

80%

TAUX D'ENGAGEMENT DU PERSONNEL

Horizon 2025

MEMBER OF  
**Dow Jones  
Sustainability Indices**  
In Collaboration with RobecoSAM

Réintégration dans le DJSI (Sept 2017)

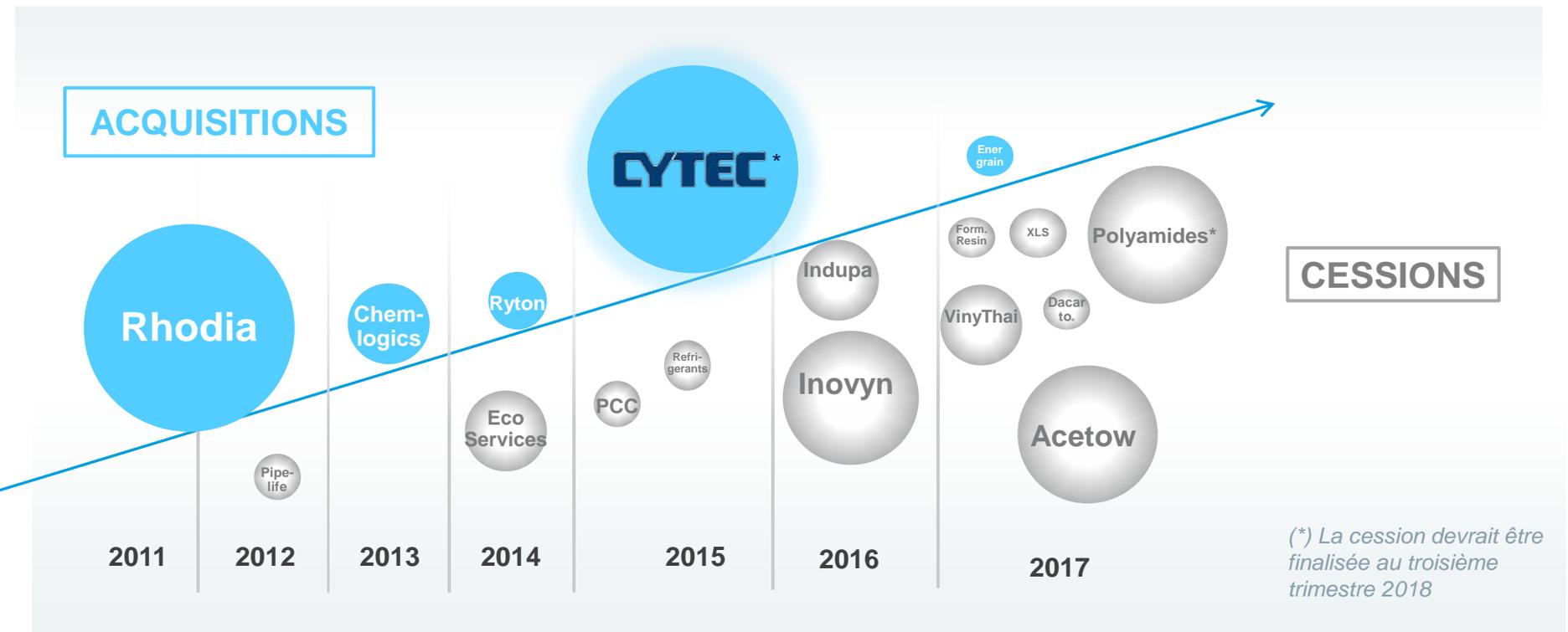
# NOS DERNIÈRES RÉALISATIONS POUR CRÉER DE LA VALEUR DURABLE

- Partenariat avec **GKN Aerospace** pour accélérer l'adoption des composites thermoplastiques dans les avions
- Corporate venturing dans la société américaine **MultiMechanics** fournisseur d'un software de simulation
- Participation à l'**incubateur de start-up "Usine 4.0"** lancé par Total pour le déploiement des technologies digitales



**Solvay Global Forum**  
un accord pour une instance permanente destinée  
à promouvoir le dialogue social

# LA CESSION DES POLYAMIDES CONCLUT UNE SÉQUENCE DE TRANSFORMATION DU PORTEFEUILLE



En 5 ans

✓ 40 cessions/  
acquisitions

✓ 2/3 de nos activités  
sont nouvelles

✓ ~ 50% de nos  
collaborateurs nous ont  
rejoint

# NOUS SOMMES AUJOURD'HUI UN FOURNISSEUR DE SOLUTIONS À HAUTE VALEUR AJOUTÉE

☰ Chiffres retraités sous-jacents 2016

Chiffre d'affaires  
**9,6 Md€**

EBITDA  
**2 Md€**

Résultat net  
**907 M€**

Free Cash Flow  
**658 M€**

des activités poursuivies



## ADVANCED MATERIALS

Solutions pour une mobilité durable: allègement, CO2 et efficacité énergétique

Chiffre d'affaires: 4,3 Md€



## ADVANCED FORMULATIONS

Expertise en chimie de surface, optimisation de rendement, réduction des impacts environnementaux

Chiffre d'affaires: 2,6 Md€



## PERFORMANCE CHEMICALS

Leadership dans les produits intermédiaires et solutions industrielles et innovantes pour maîtriser les coûts

Chiffre d'affaires: 2,5 Md€

# UN PROFIL RENFORCÉ

CHIFFRE  
D'AFFAIRES

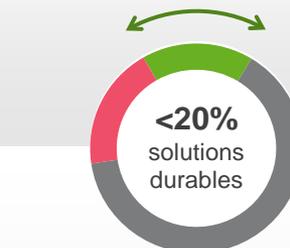
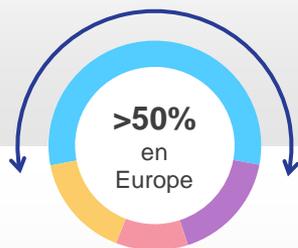
PLUS  
GLOBAL

PLUS  
DIVERSIFIÉ

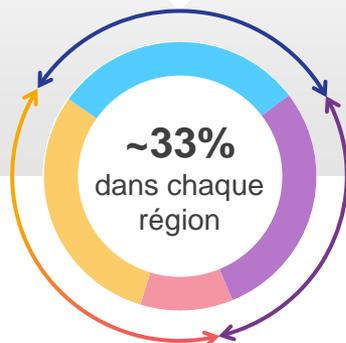
PLUS de  
SPÉCIALITÉS

PLUS  
DURABLE

2010  
6,5 Md



2016 retraité  
9,6 Md



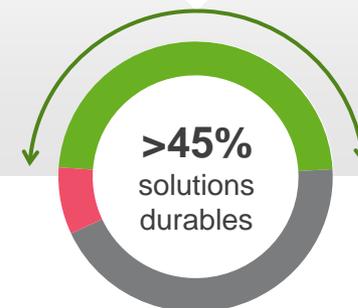
Europe  
Asie & Reste du monde  
Amérique latine  
Amérique du nord



Automobile & aéronautique  
Ressources & environnement  
Electrique & électronique  
Agroalimentaire & agriculture  
Biens de consommation & santé  
Bâtiment & construction  
Applications industrielles



Advanced Materials  
Advanced Formulations  
Performance Chemicals



Solutions durables  
Impact neutre  
Défis  
(selon la méthodologie  
SPM)

# NOTRE PRIORITÉ GÉNÉRER DE LA CROISSANCE

- ✓ **Focus sur nos moteurs de croissance alimentés par l'innovation**



- ✓ **Adaptation de nos comportements et de l'organisation de nos fonctions supports au nouveau périmètre d'activités et à nos clients prioritaires**

# PRIORITÉS ET PERSPECTIVES 2017



Evolution très rapide du taux de change EUR/USD



**Croissance  
organique**



**Croissance EBITDA  
entre 6% et 8%**  
(nouvelle guidance communiquée le  
19/09/2017)

Asking  
**MORE**  
from chemistry

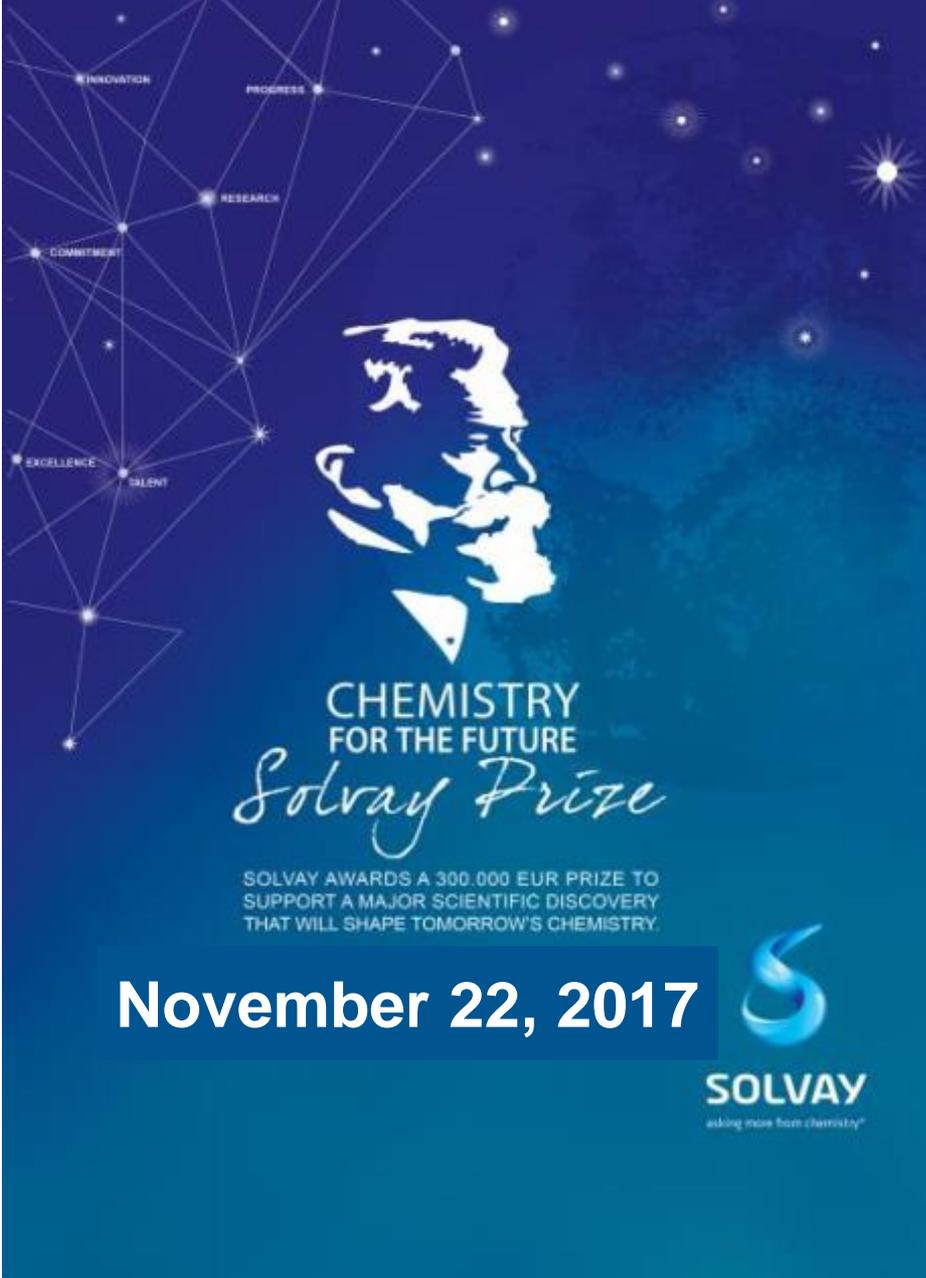


**Free cash flow**  
> 800 millions €  
(hors activités cédées ou en cours  
de cession)



**Créer de la valeur  
pour nos  
actionnaires**

# PERPÉTUER L'ENGAGEMENT POUR LA SCIENCE DE NOS FONDATEURS



INNOVATION  
PROGRESS  
RESEARCH  
COMMITMENT  
EXCELLENCE  
TALENT

CHEMISTRY  
FOR THE FUTURE  
*Solvay Prize*

SOLVAY AWARDS A 300.000 EUR PRIZE TO  
SUPPORT A MAJOR SCIENTIFIC DISCOVERY  
THAT WILL SHAPE TOMORROW'S CHEMISTRY.

**November 22, 2017**

  
**SOLVAY**  
asking more from chemistry®

[www.solvay.com](http://www.solvay.com)

