



SOLVAY

asking more from chemistry®

Rencontre avec les Actionnaires Familiaux

Jean-Pierre Clamadieu

Président du Comité Exécutif & CEO

20 mars 2018
Maison Ernest Solvay

SOLVAY DÉLIVRE DES RÉSULTATS SOLIDES ET TIENT SES ENGAGEMENTS

2017



Transformation du portefeuille accomplie

- ✓ Acetow, Vinythai (réalisés)
- Polyamide (closing attendu S2 2018)



Croissance des volumes

- ✓ 7,5% de croissance de l'EBITDA



Génération de cash soutenue



UN GROUPE DE MATÉRIAUX AVANCÉS ET DE CHIMIE DE SPÉCIALITÉS

CHIFFRE
D'AFFAIRES

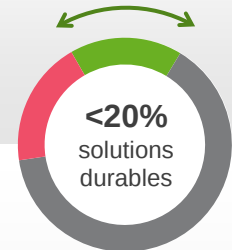
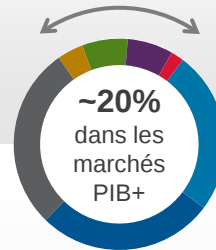
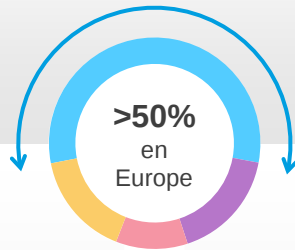
PLUS
GLOBAL

PLUS
DIVERSIFIÉ

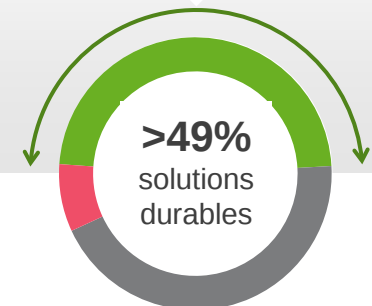
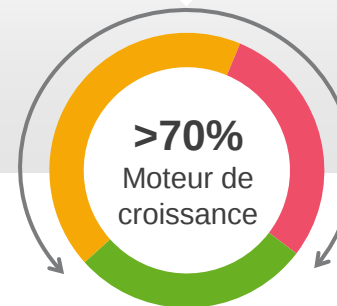
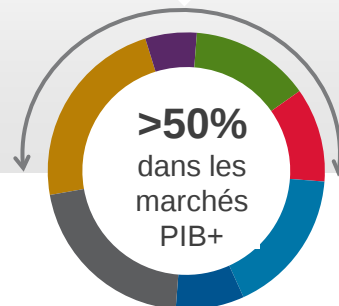
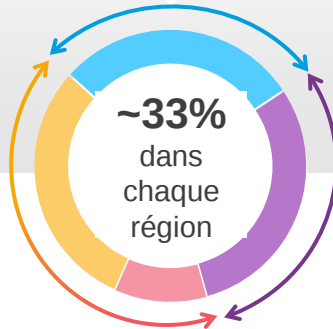
PLUS
DE SPÉCIALITÉ

PLUS
DURABLE

2010
6,5 Md



2017
10,1 Md



Europe
Asie & Reste du monde
Amérique latine
Amérique du nord

Automobile & aéronautique
Ressources & environnement
Electrique & électronique
Agroalimentaire & agriculture
Biens de consommation & santé
Bâtiment & construction
Applications industrielles

Advanced Materials
Advanced Formulations
Performance Chemicals

Solutions durables
Impact neutre
Défis
(selon la méthodologie
SPM)

PERFORMANCE SOLIDE EN 2017

CHIFFRE D'AFFAIRES NET

10,1 Md € / ^{vs 2016}
+ 5,8%

PROFIT ATTRIBUE A SOLVAY

939 M € / ^{vs 2016}
+ 11%

BENEFICE NET PAR ACTION

9,08 € / ^{vs 2016}
+ 11%



Données 2017 sous-jacentes

EBITDA

2,2 Md € / ^{vs 2016}
+ 7,5%

FREE CASH FLOW *

782 M € / ^{vs 2016}
+ 19%

DIVIDENDE

par action

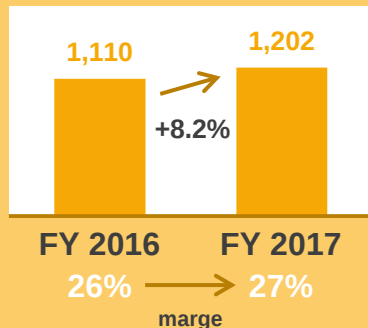
3,60 € / ^{vs 2016}
+ 4,3%

* des activités poursuivies

UN PORTEFEUILLE DIVERSIFIÉ

CROISSANCE DES VOLUMES DANS TOUS LES SEGMENTS

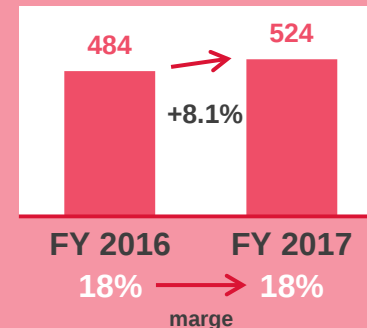
ADVANCED MATERIALS



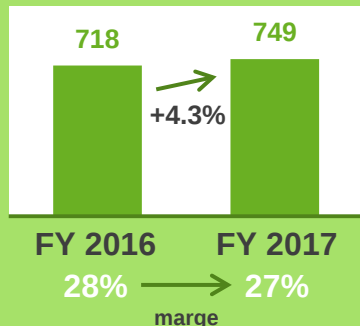
Croissance des volumes compense le forex défavorable. Forte demande dans l'automobile et les « smart devices ». Croissance modeste dans l'aéronautique

Volumes en hausse grâce à la reprise du marché nord-américain du pétrole et du gaz non-conventionnel qui compense les effets de change défavorables

ADVANCED FORMULATIONS



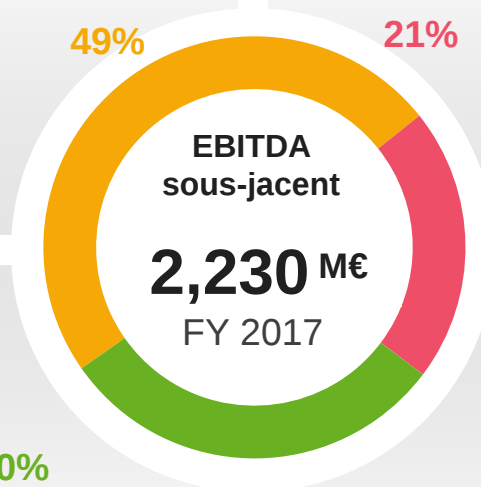
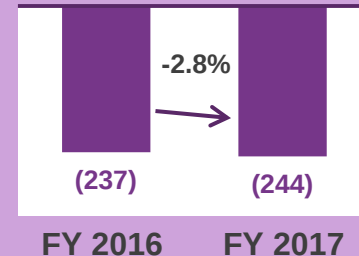
PERFORMANCE CHEMICALS



Forte demande et mesures d'excellence ont en partie compensé les coûts énergétiques plus élevés pour le carbonate de soude

Légère augmentation liée principalement aux coûts plus élevés comptabilisés sur les projets au cours de l'année

CORPORATE & BUSINESS SERVICES



EN LIGNE POUR DÉPASSER NOS OBJECTIFS À MOYEN TERME POUR CRÉER PLUS DE VALEUR DURABLE

	Objectifs 2016-2018		Performance 2016-2017		Objectifs 2016-2018	
	▼		▼		▼	
Solutions durables	Générer 40 % du chiffre d'affaires	49 %	+ 8,6 %	« Mid-to-high single digit » % par année	Croissance EBITDA¹	
—						
Intensité GES	Réduire de - 20 % sur 3 ans	- 24 %	1,75 Md€	2,4 Md€ cumulés sur 3 ans	Flux de trésorerie	
—						
Taux d'accidents	Réduire de - 10 % sur 3 ans	- 16 %	+ 0,8 pp	+ 0,5 – 1,0 pp d'augmentation sur 3 ans	CFROI	

¹ EBITDA sous-jacent, à périmètre et taux de change constants

UN COMEX ÉTENDU EN ORDRE DE MARCHÉ POUR CONTINUER NOTRE TRANSFORMATION

Jean-Pierre
Clamadiou
CEO



Vincent
De Cuyper
COMEX



Augusto
Di Donfrancesco
COMEX



Hua
Du
COMEX



Karim
Hajjar
CFO



Pascal
Juéry
COMEX



Cécile Tandeau
de Marsac
COMEX



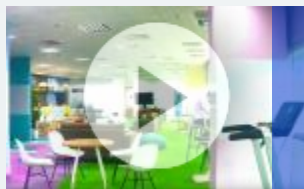
Excellence center

Catalyseur de transformation et d'amélioration



Customer experience

Nos clients au cœur de nos priorités



Employee Experience

Développer les talents

- ✓ Sept membres
- ✓ Cinq nationalités
- ✓ Diversité d'expérience:
 - opérationnelle
 - internationale
 - expérience clients
 - management des talents

UN PARTENARIAT POUR ACCÉLÉRER LA TRANSITION VERS L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE



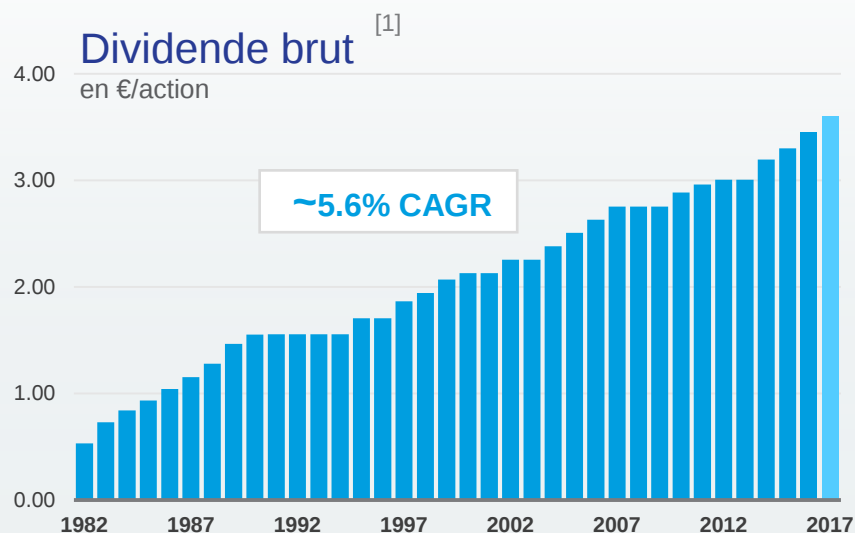
*Solvay est la seule entreprise
du secteur de la chimie
à rejoindre les huit
partenaires mondiaux de la
fondation Ellen MacArthur*

UNE CROISSANCE DU DIVIDENDE POUR NOS ACTIONNAIRES

DIVIDENDE BRUT DE L'ACTION SOLVAY EN 2018

Acompte	€ 1,38 / action	Payé le 18 janvier 2018
Solde ^[1]	€ 2,22 / action	Paiement le 13 mai 2018
Total ^[1]	€ 3,60 / action	+ 4,3%

ENGAGEMENT RESPECTE DEPUIS PLUS DE 30 ANS



[1] Dividende soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale des Actionnaires



Maintien d'un dividende stable ou en croissance

NOS PRIORITÉS 2018

DÉPASSER NOS OBJECTIFS À MOYEN TERME & PRÉPARER LE FUTUR



**Croissance
organique des
volumes**



**Croissance des résultats et
génération de cash**



**Aligner
l'organisation**
pour accroître
notre efficacité



**Création de
valeur durable**



**Croissance organique de
l'EBITDA sous-jacent entre 5%
et 7% ^[1]**

**Free cash flow^[2] supérieur aux
782 M€ réalisés en 2017**

www.solvay.com



HAUSSE DE L'EBITDA DOPÉE PAR LA CROISSANCE GÉNÉRATION DE CASH SOUTENUE

EBITDA +7.5%
(9.7% organique^[1])

- Grâce à la croissance de 16% des volumes
- Marge d'EBITDA record à 22%
- Réduction significative des charges financières et de notre taux d'imposition

Bénéfice par action²
sous-jacent **+26%**

Free cash flow
871M€ (+19%)

- Croissance de l'EBITDA et discipline continue des dépenses d'investissement
- Diminution de la dette nette sous-jacente à 5,3 M€
- Ratio de levier de 2.6x → 2.2x

Conversion en cash
68% +8pp